

横河電機株式会社

平成20年3月期 中間決算

# 決算説明会



YOKOGAWA

2007年10月31日



# 業績概要

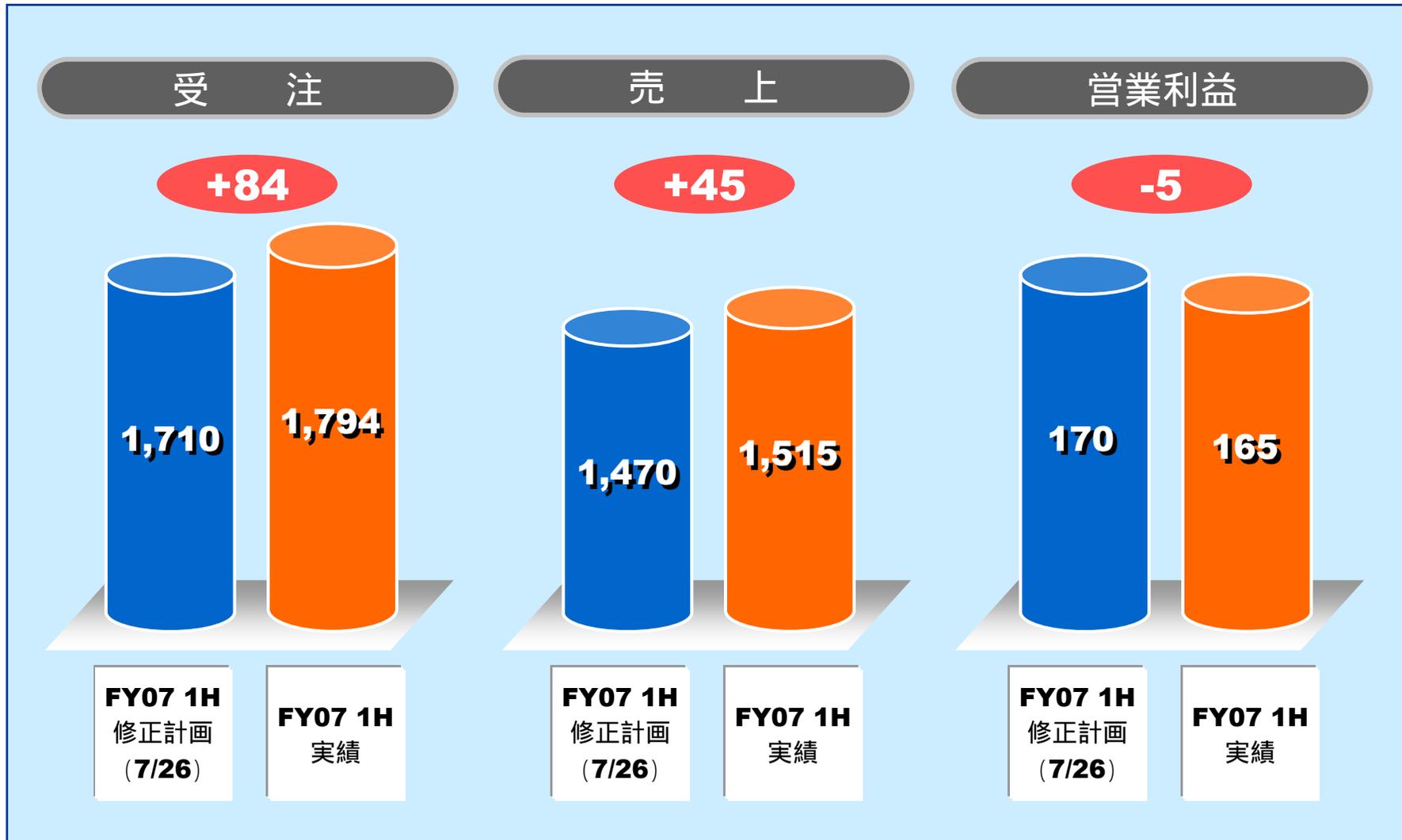
(億円)

	FY06 中間実績	FY07 中間			
		当初計画 07/5/10 (A)	実績 07/10/31 (B)	差異 (B - A)	対前年 同期比
受注高	2,223	2,200	2,285	85	62
売上高	1,864	2,000	2,043	43	179
営業利益	91	100	88	12	3
経常利益	114	80	57	23	57
当期純利益	40	30	27	3	13



# セグメント別決算分析 【制御事業】

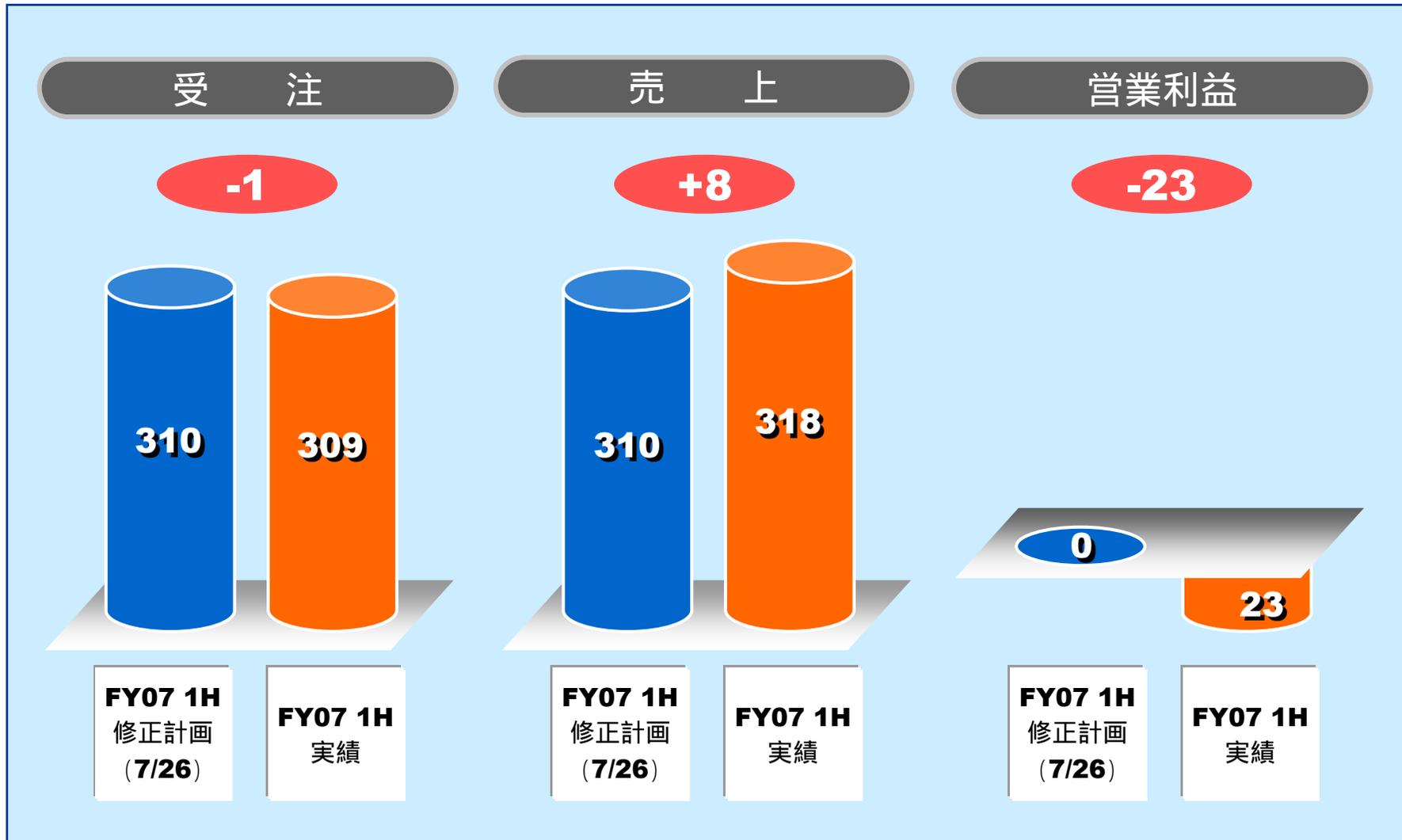
(単位:億円)





# セグメント別決算分析【計測機器事業】

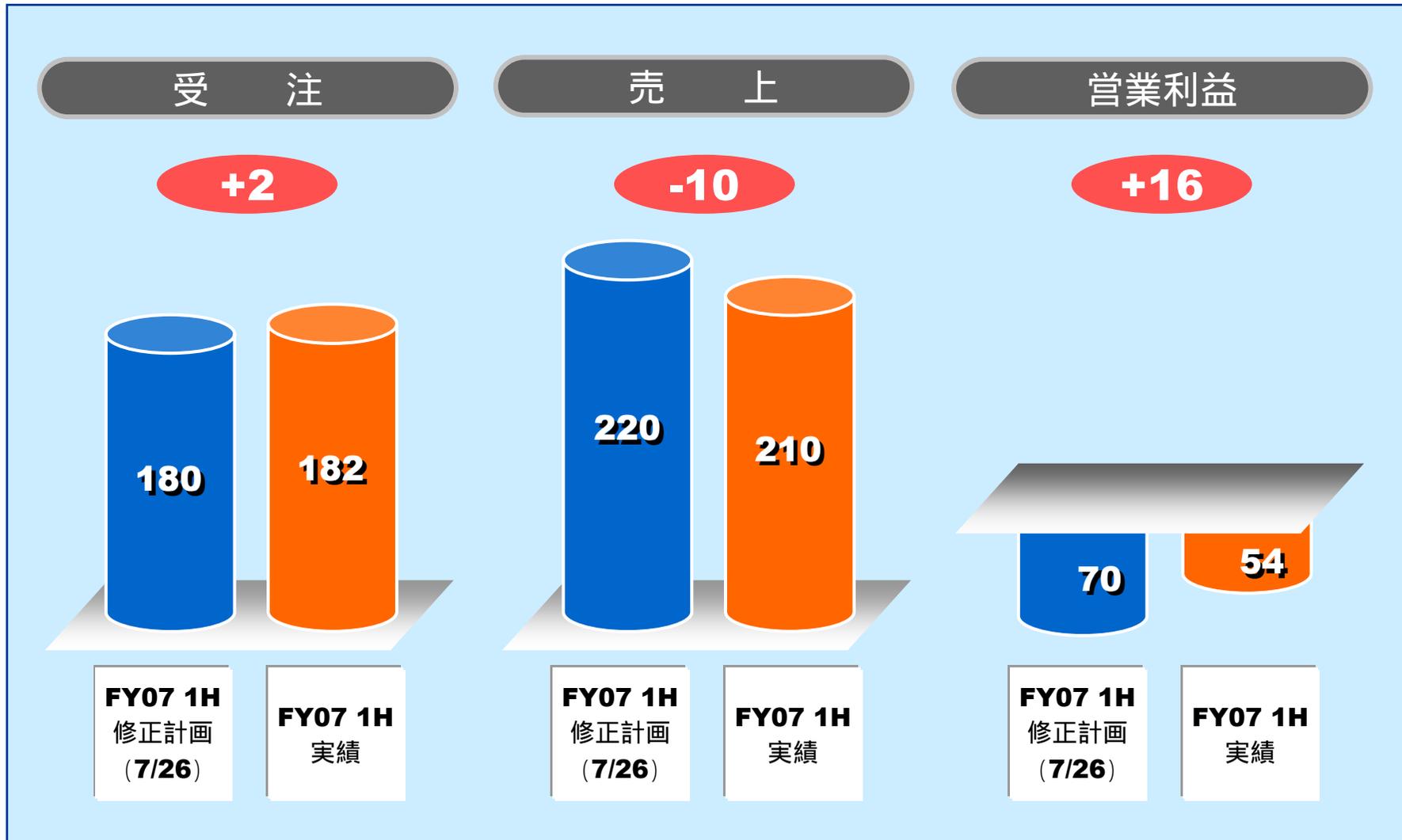
(単位:億円)





# セグメント別決算分析【新事業その他】

(単位:億円)





## 要因分析

1

半導体テストビジネスで計画していた  
経費・研究開発費削減の効果が不十分

2

海外制御ビジネス拡大のため、海外拠点の  
人員増強等により費用が増加



## 各事業の状況 【制御事業】

国内・海外市場ともに好調に推移



中国・インドなどでのエネルギー需要の増大と  
原油高を背景とした  
エネルギー関連プロジェクトへの活発な投資

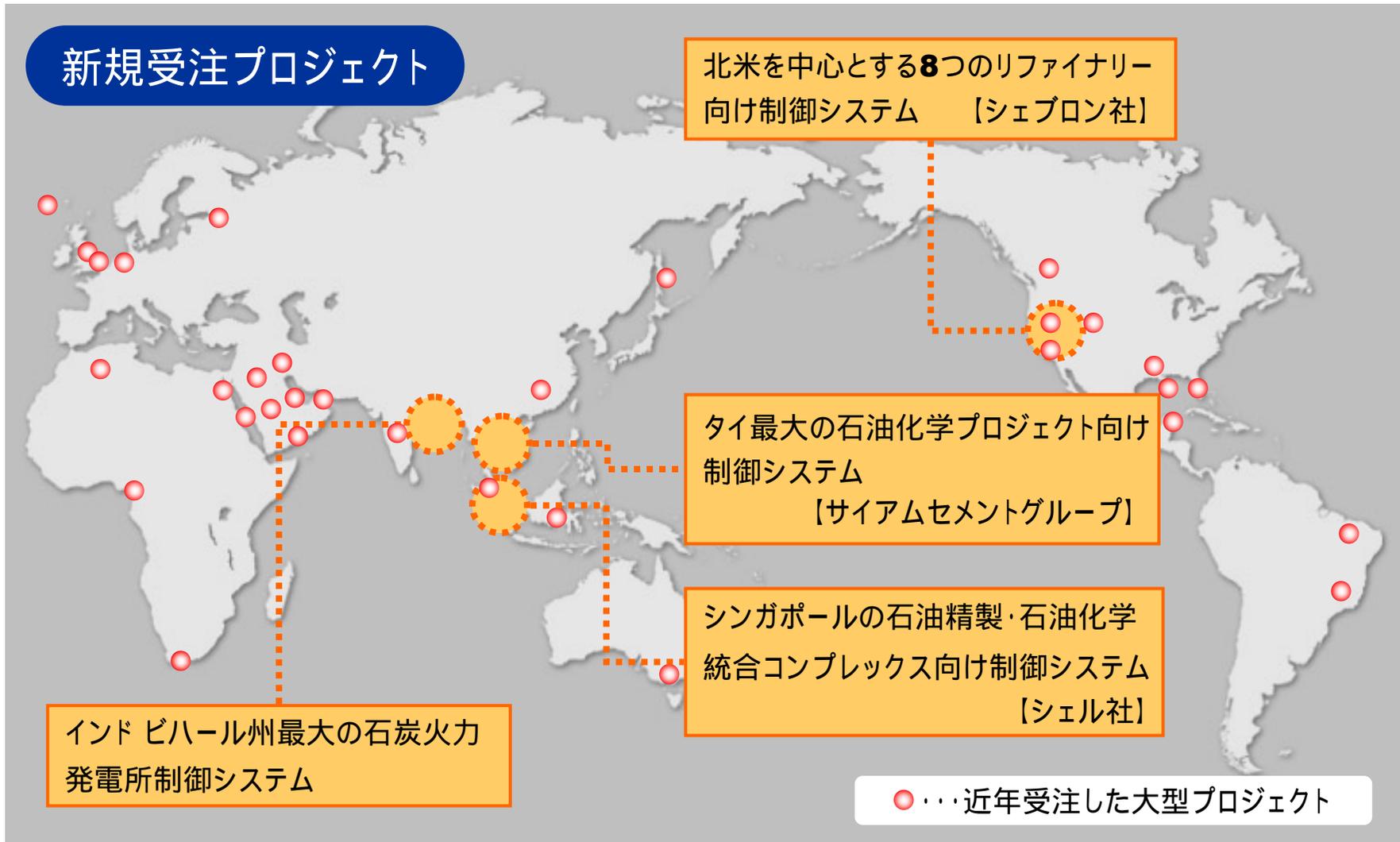


今後も継続的に高い成長



# 各事業の状況 【制御事業】

## 新規受注プロジェクト





## 各事業の状況 【制御事業】

今後も継続して受注・売上拡大が期待できる分野



シンガポールに新社屋を建設 ヘッドクォーター機能を拡充・強化



シンガポール新社屋



シンガポール新社屋での技術未来展

さらなる事業拡大を目指す



# 各事業の状況 【計測機器事業】

## 半導体テストビジネス



### メモリテスト

お客様の投資が再開  
下期は受注・売上増加の見込み

### FPDドライバテスト

成長基調だが  
大幅な需要増は期待できず



# 各事業の状況 【計測機器事業】

## 通信・測定器ビジネス

ターゲットを絞り、市場ニーズにマッチした製品を投入

半導体・  
エレクトロニクス市場

メカトロニクス・  
エネルギー市場

通信・  
ネットワーク市場

デジタル家電や  
自動車関連への販売強化

海外での受注・売上を  
積極的に拡大



## 各事業の状況 【新事業その他】

### フォトニクスビジネス

年明けに量産開始の予定



国内外のお客様からの引き合いも順調に増加



## 各事業の状況 【新事業その他】

### アドバンストステージビジネス

事業の立ち上がりは順調、新工場での生産体制も確立



安定ビジネスとして確実に育てる



# FY07 修正計画

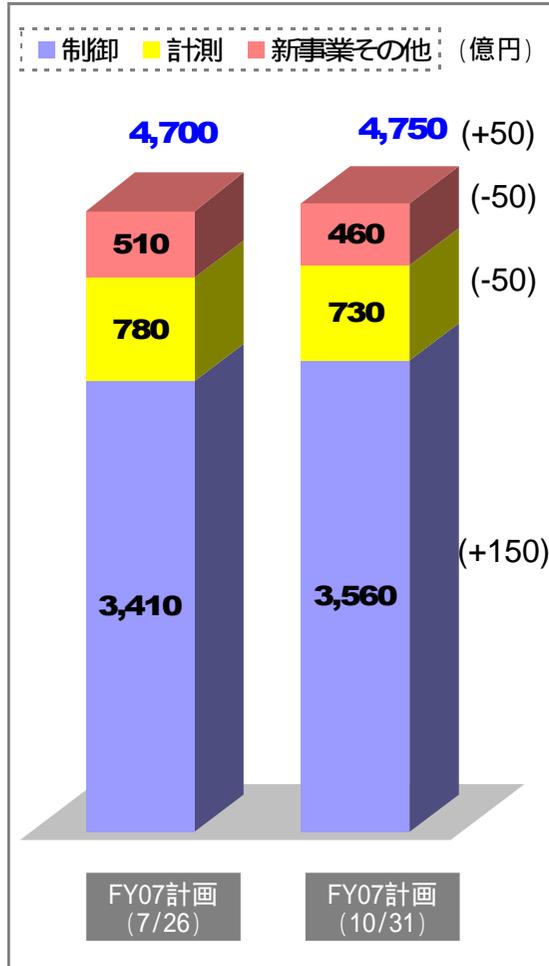
(億円)

	FY06 実績	FY07			
		当初計画 07/5/10 (A)	修正計画 07/10/31 (B)	差異 (B - A)	対前年比
受注高	4,565	4,700	4,750	50	185
売上高	4,334	4,500	4,500	-	166
営業利益	293	350	310	40	17
経常利益	296	300	240	60	56
当期純利益	126	140	120	20	6

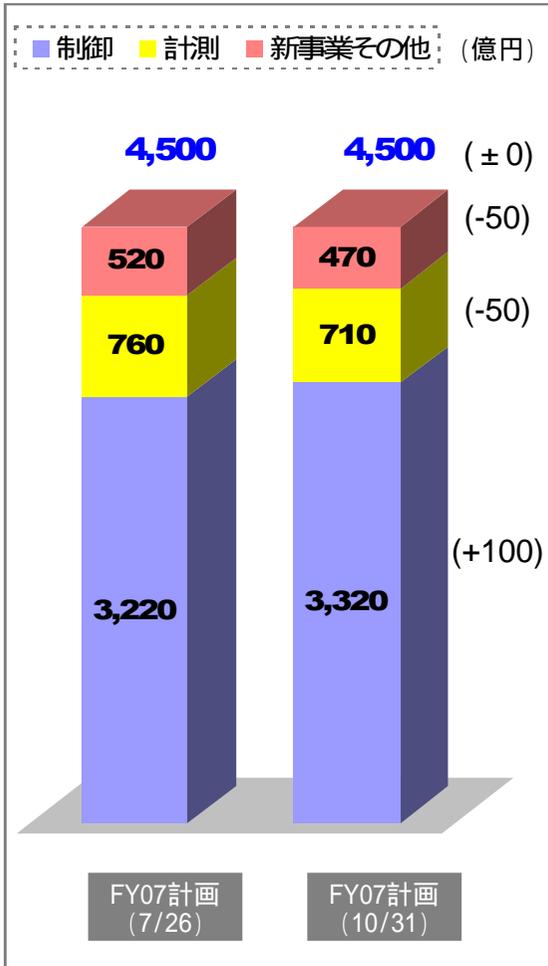


# セグメント別 修正計画

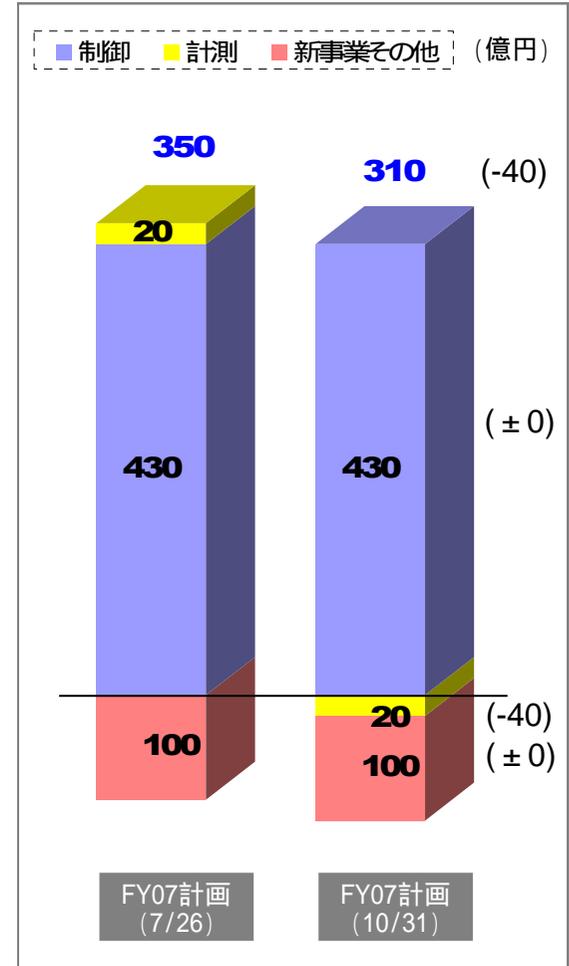
## 受注



## 売上



## 営業利益





# 今後の重点施策【制御事業】



## VigilantPlantを実現するソリューションと製品開発ロードマップ





## 今後の重点施策【制御事業】

### エンジニアリング体制の強化

リソースマネジメント  
システム導入

ナレッジマネジメント  
システム導入

### プロジェクトマネジメント体制の強化

月次**QCD**  
(品質・コスト・納期)  
報告の義務付け

重要**JOB**の進捗と  
課題・採算を  
社長・関係役員へ報告



## 今後の重点施策【計測機器事業・新事業その他】

### 計測機器事業

半導体テストビジネスの効率を高め、  
売上とコストのバランスを最適な方向へ舵取り

### 新事業その他

年明けの量産開始に向けて、  
フォトニクスビジネスの量産体制を構築

横河電機株式会社

平成20年3月期 中間決算

# 決算説明資料



YOKOGAWA

2007年10月31日



# FY07 中間 経営成績 (対計画比)

(億円)

	当初計画	修正計画	実績	差異
	07/05/10	07/07/26 (A)	07/10/31 (B)	(B - A)
受注高	2,200	2,200	2,285	85
売上高	2,000	2,000	2,043	43
営業利益	100	100	88	12
(営業利益率)	5.0%	5.0%	4.3%	0.7%
経常利益	80	80	57	23
(経常利益率)	4.0%	4.0%	2.8%	1.2%
当期純利益	30	30	27	3
(当期純利益率)	1.5%	1.5%	1.3%	0.2%



# FY07 中間 経営成績 (対同期比)

(億円)

	FY05 中間	FY06 中間 (A)	FY07 中間 (B)	差異 (B - A)	伸び率 ((B - A) / A)
受注高	1,838	2,223	2,285	62	2.8%
売上高	1,778	1,864	2,043	179	9.6%
営業利益	77	91	88	3	3.3%
経常利益	84	114	57	57	50.0%
当期純利益	18	40	27	13	32.6%



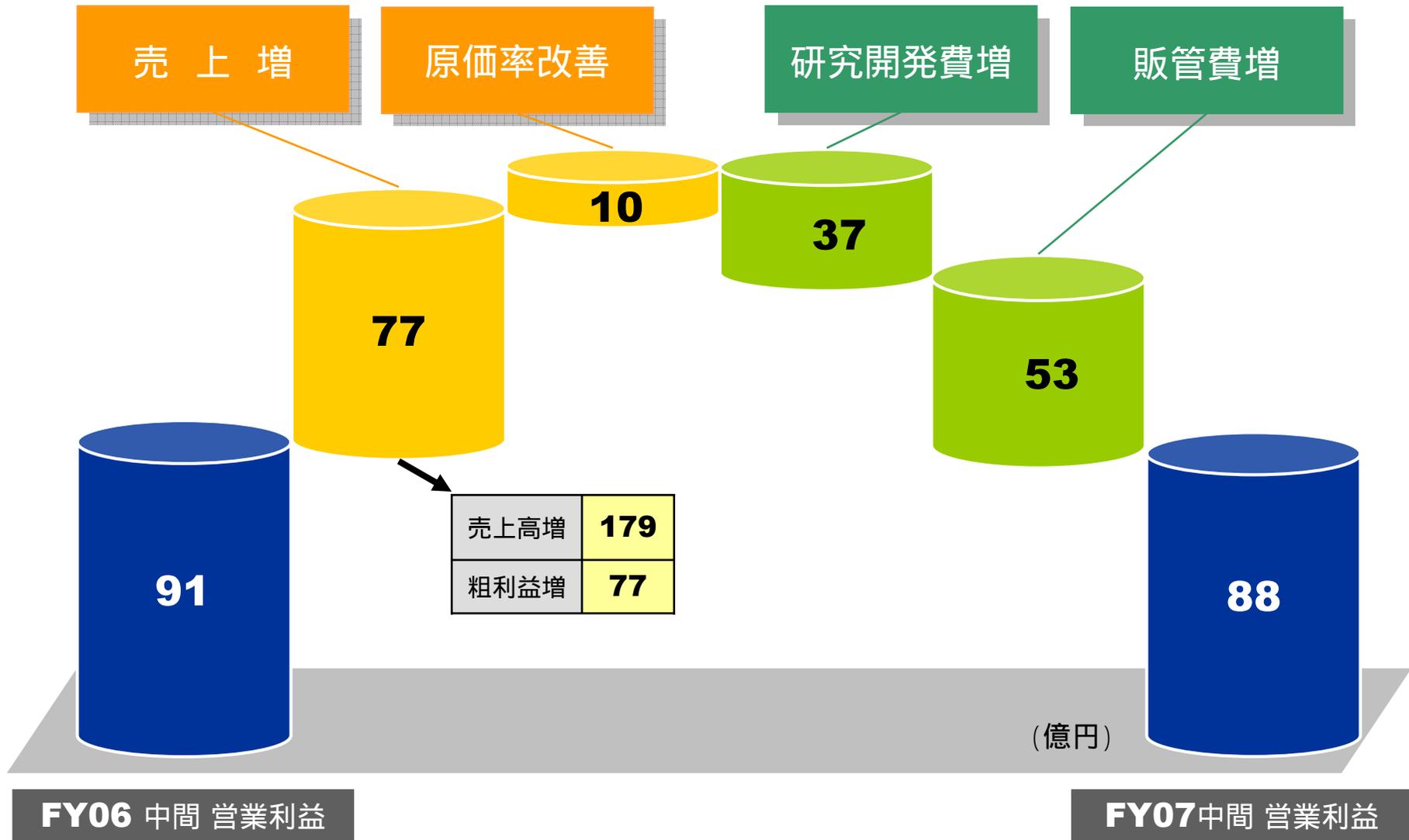
# FY07 中間 費目別経営成績 (対同期比)

(億円)

	FY05 中間		FY06 中間 (A)		FY07 中間 (B)		差異 (B - A)	
売上高	1,778	100.0%	1,864	100.0%	2,043	100.0%	179	-
売上原価	1,016	57.1%	1,063	57.0%	1,155	56.5%	92	0.5%
研究開発費	152	8.5%	165	8.9%	202	9.9%	37	1.0%
販管費	532	29.9%	545	29.2%	598	29.3%	53	0.1%
営業利益	77	4.3%	91	4.9%	88	4.3%	3	0.6%



# FY07 中間 損益分析





# FY07 中間 四半期別経営成績 FY05/06比較

(億円)

	FY05					FY06					FY07	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q
受注高	920	918	988	1,179	4,005	1,107	1,116	1,097	1,245 (168)	4,565	1,121	1,164
売上高	709	1,069	757	1,354	3,889	696	1,168	851	1,619 (221)	4,334	835	1,208
営業利益	15	92	12	164	253	14	105	36	166 (14)	293	4	92

**FY06**に海外の連結子会社の決算日を、**2月末**から**3月末**(中国は**12月末**から**3月末**)に変更しました。( )内の数字は、この影響による増加分です。



# FY07 中間 営業外・特別損益 (対計画・前年同期比)

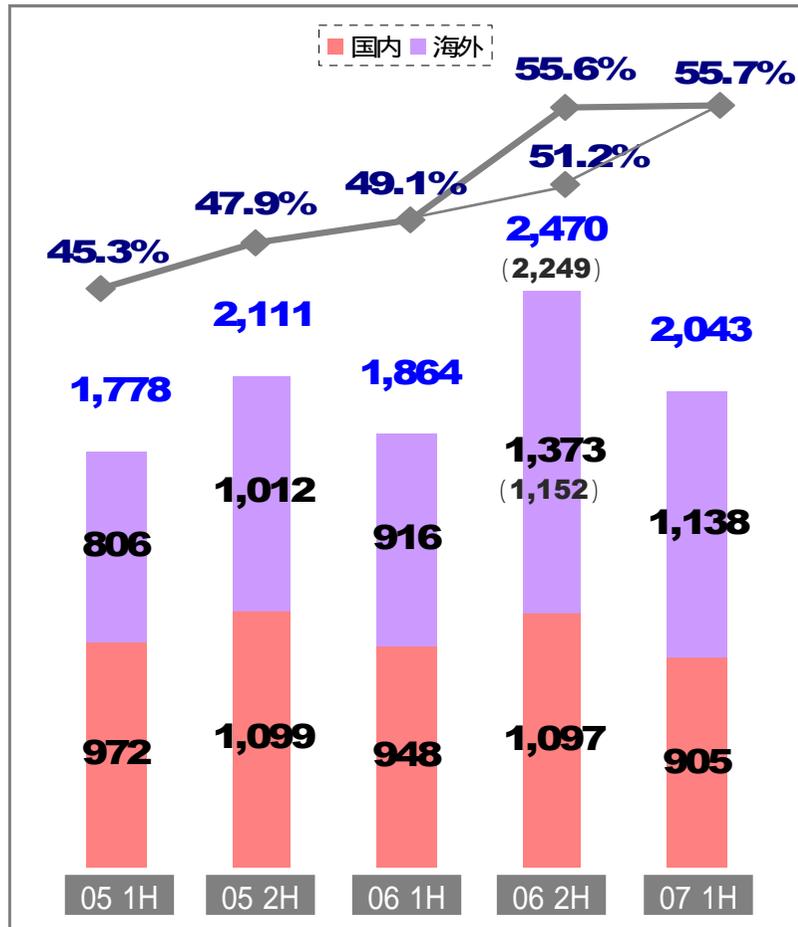
(億円)

	FY06 中間	FY07中間 修正計画 7/26	FY07 中間
営業利益	91	100	88
営業外収益	52	20	16
営業外費用	28		47
経常利益	114	80	57
特別利益	4	10	14
特別損失	28		20
税引前利益	90	70	50
法人税等	50	40	23
当期純利益	40	30	27

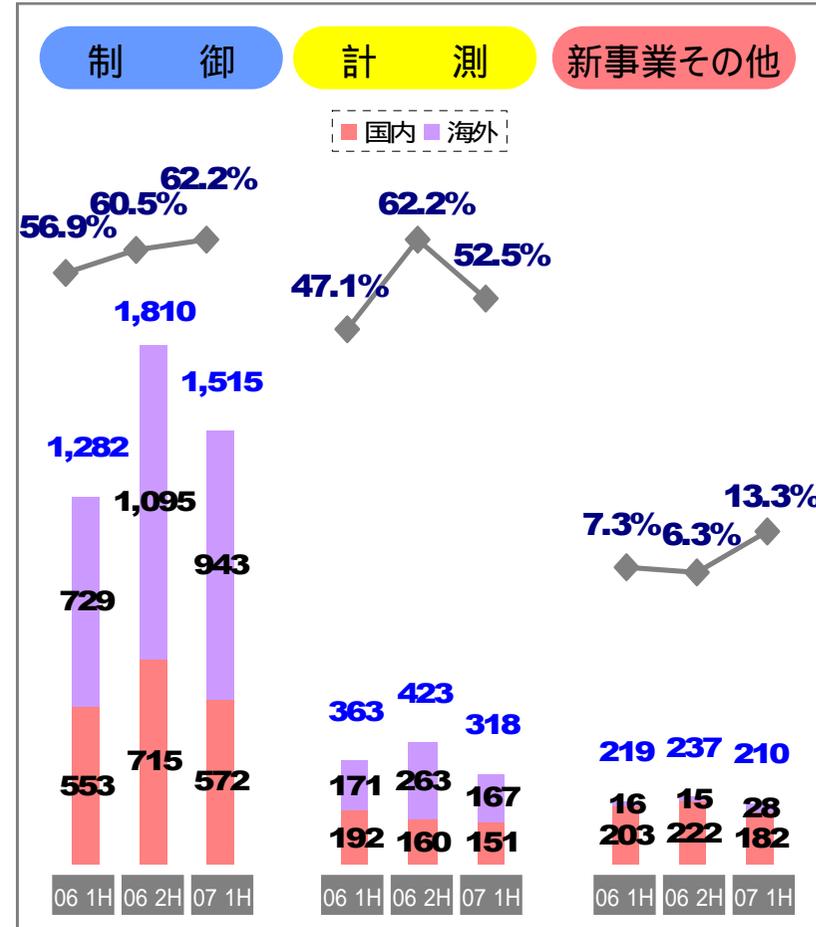


# セグメント別 海外売上高

## 全 体



## セグメント別

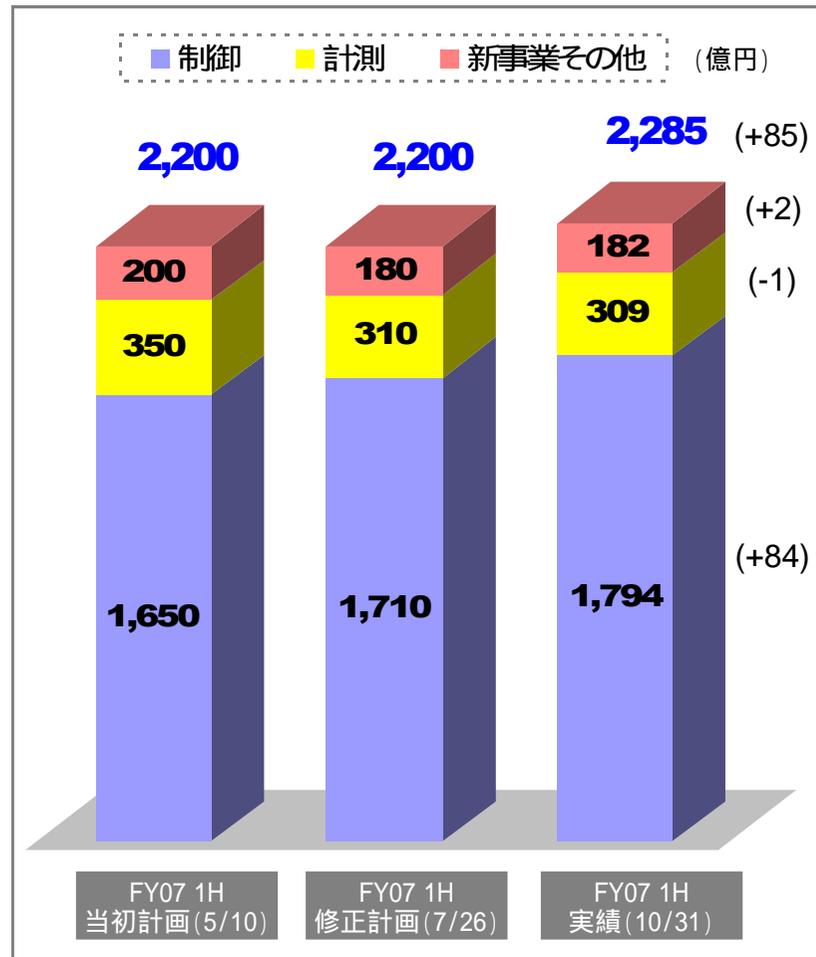


FY06より、海外連結子会社の決算日を2月末から3月末(中国は12月末から3月末)に変更しました。( )内は、この影響による増加分を除いた数値です。

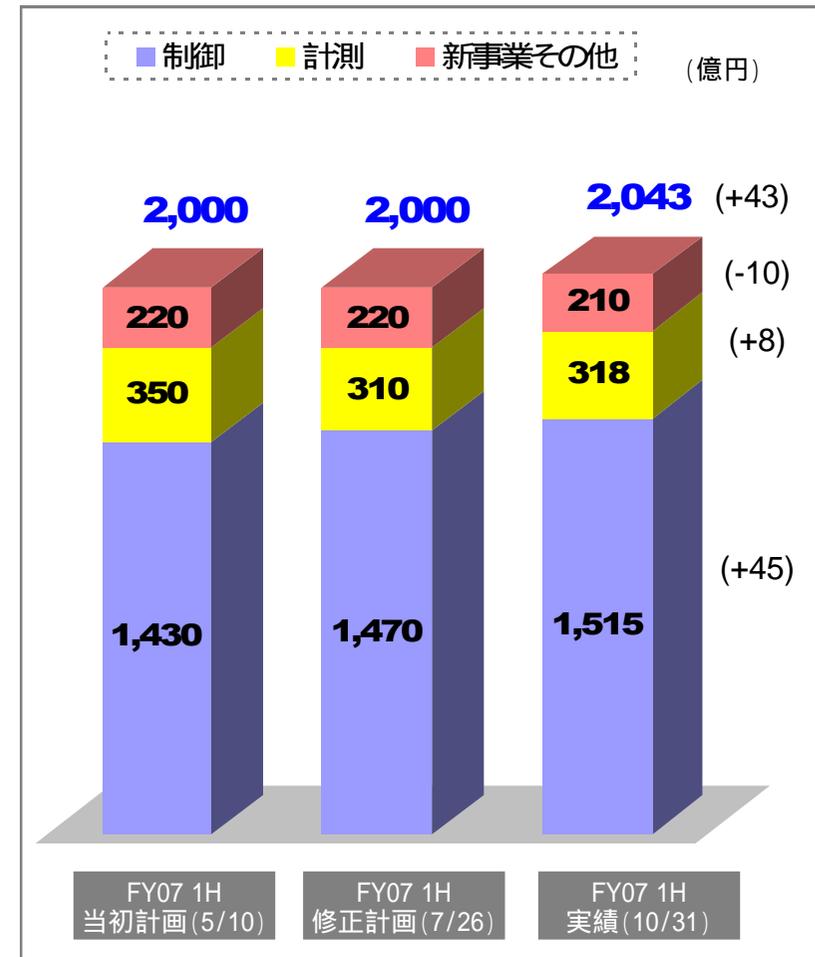


# FY07 中間 セグメント別受注・売上実績(対計画比)

## 受 注



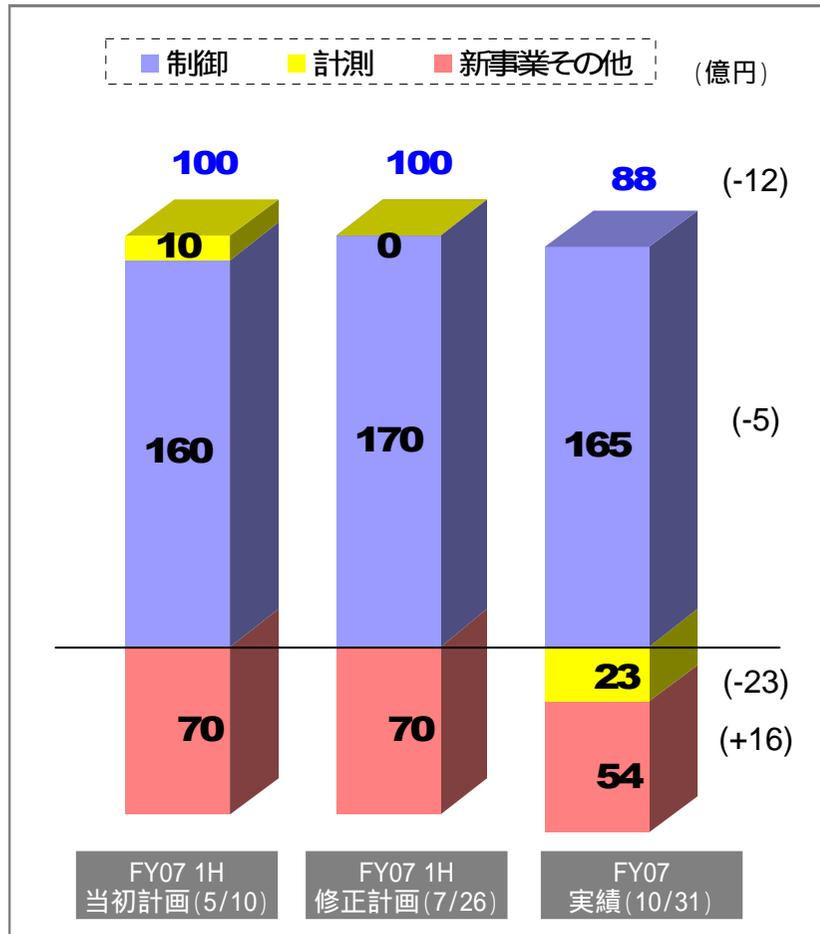
## 売 上





# FY07 中間 セグメント別営業利益(対計画比)

## 営業利益



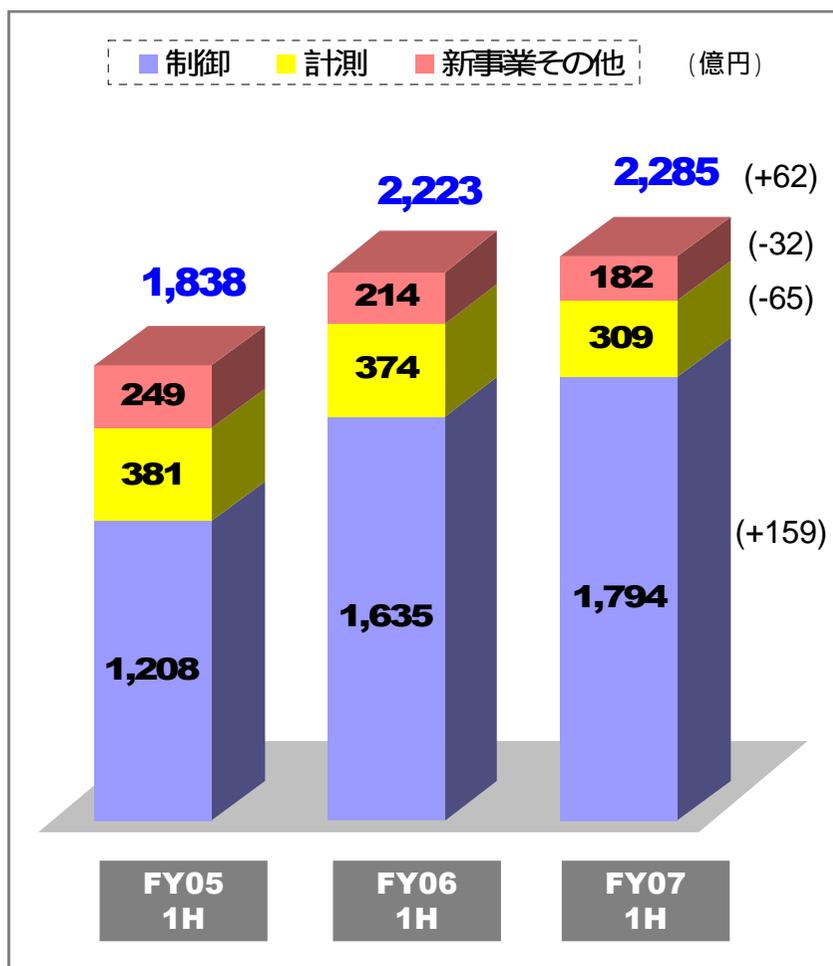
(億円)

	当初計画 (5/10)	修正計画 (7/26)	実績 (10/31)	差異
制御	160	170	165	▲5
計測	10	0	▲23	▲23
新事業その他	▲70	▲70	▲54	16
合計	100	100	88	▲12

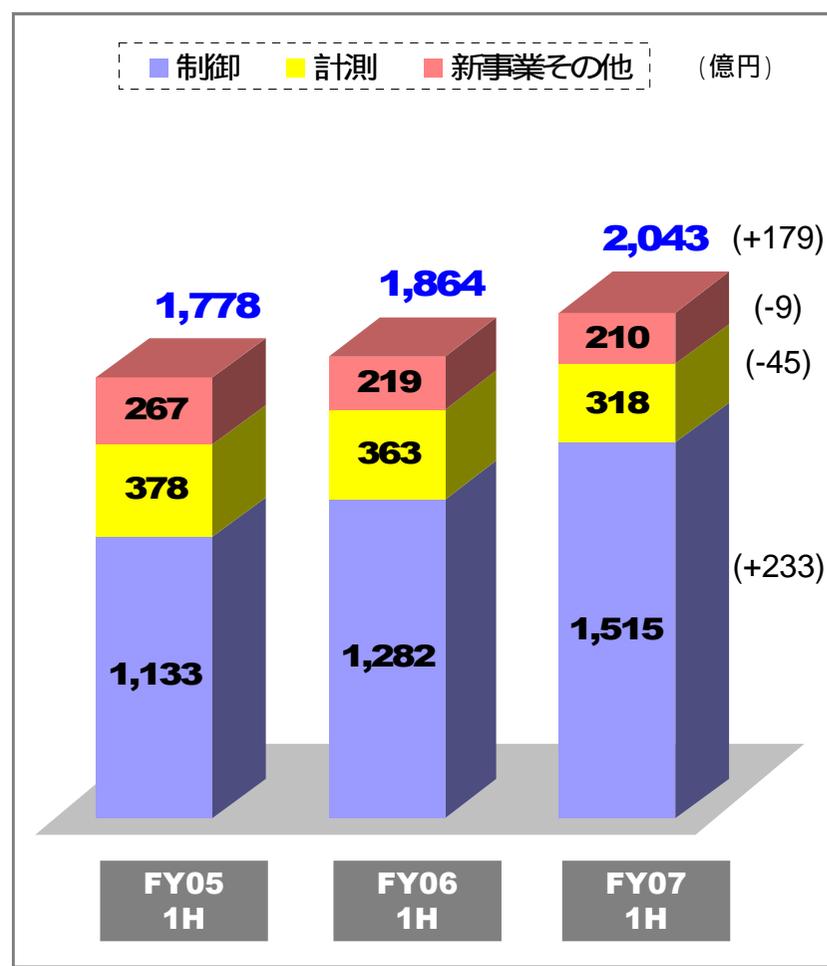


# FY07 中間 セグメント別 受注・売上推移

## 受注



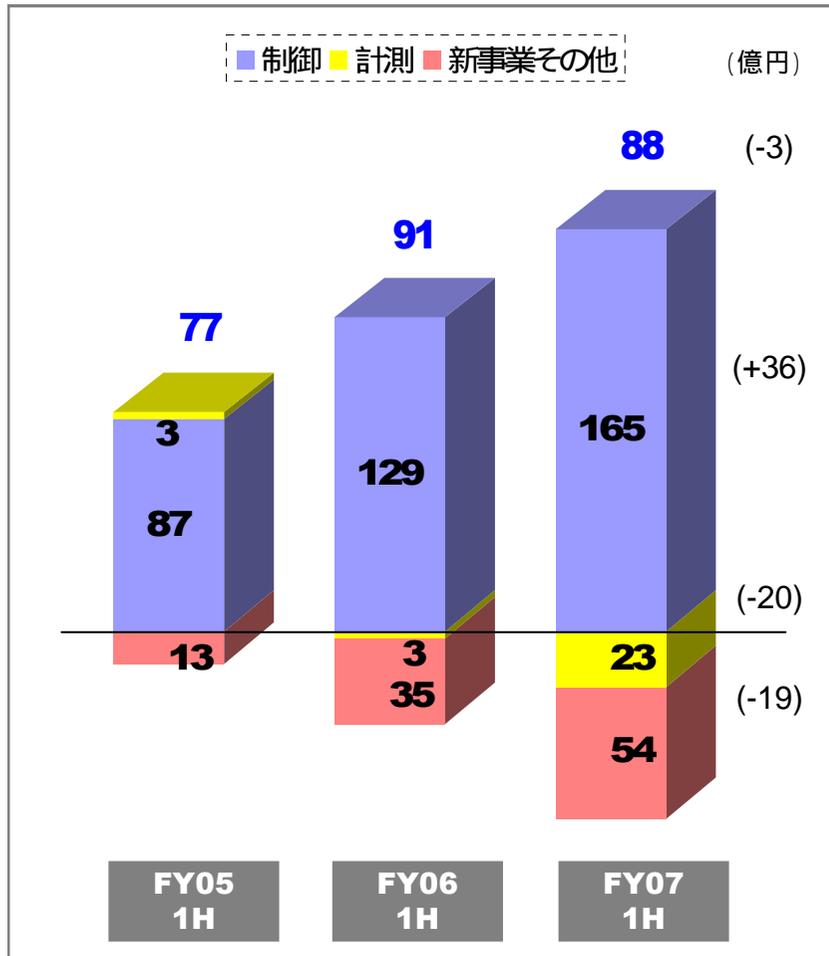
## 売上





# FY07 中間 セグメント別 営業利益推移

## 営業利益

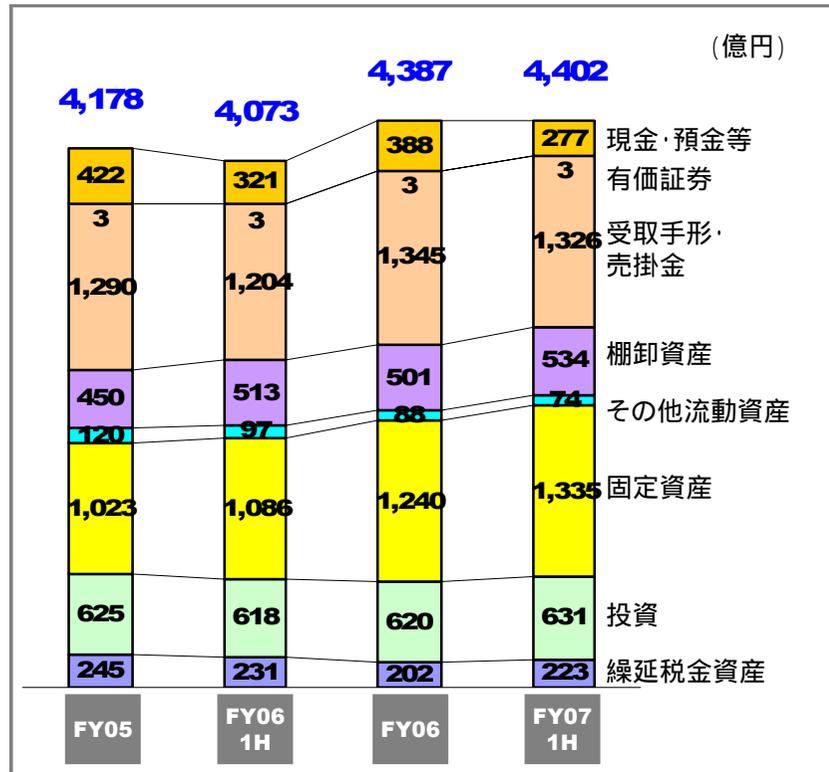


(億円)

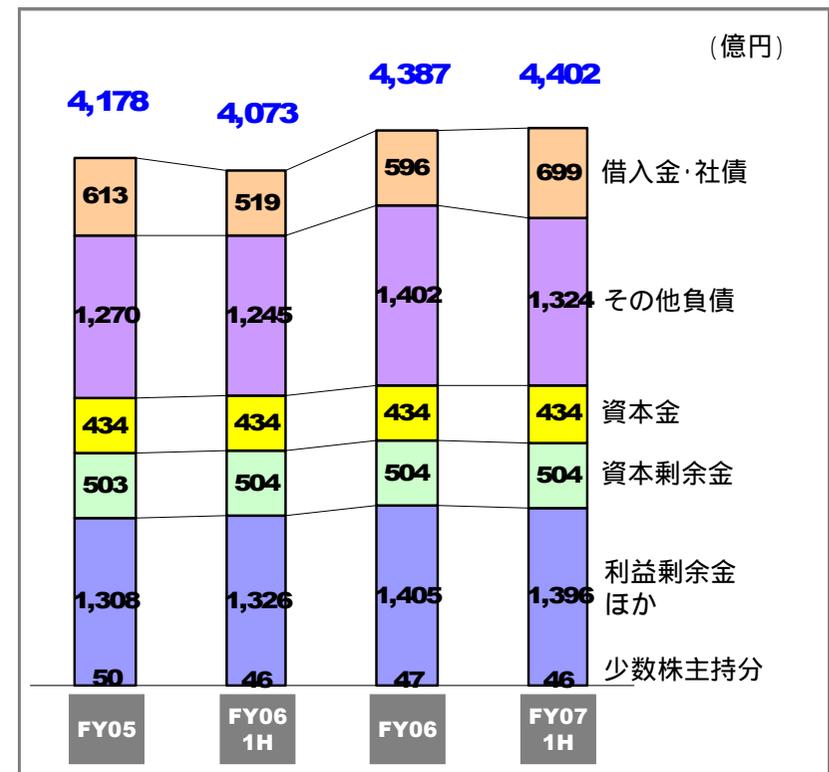
	FY05 中間	FY06 中間	FY07 中間	差異
制 御	87	129	165	36
計 測	3	▲ 3	▲ 23	▲ 20
新事業その他	▲ 13	▲ 35	▲ 54	▲ 19
合 計	77	91	88	▲ 3

# 貸借対照表 推移

## 資産推移



## 負債・資本推移

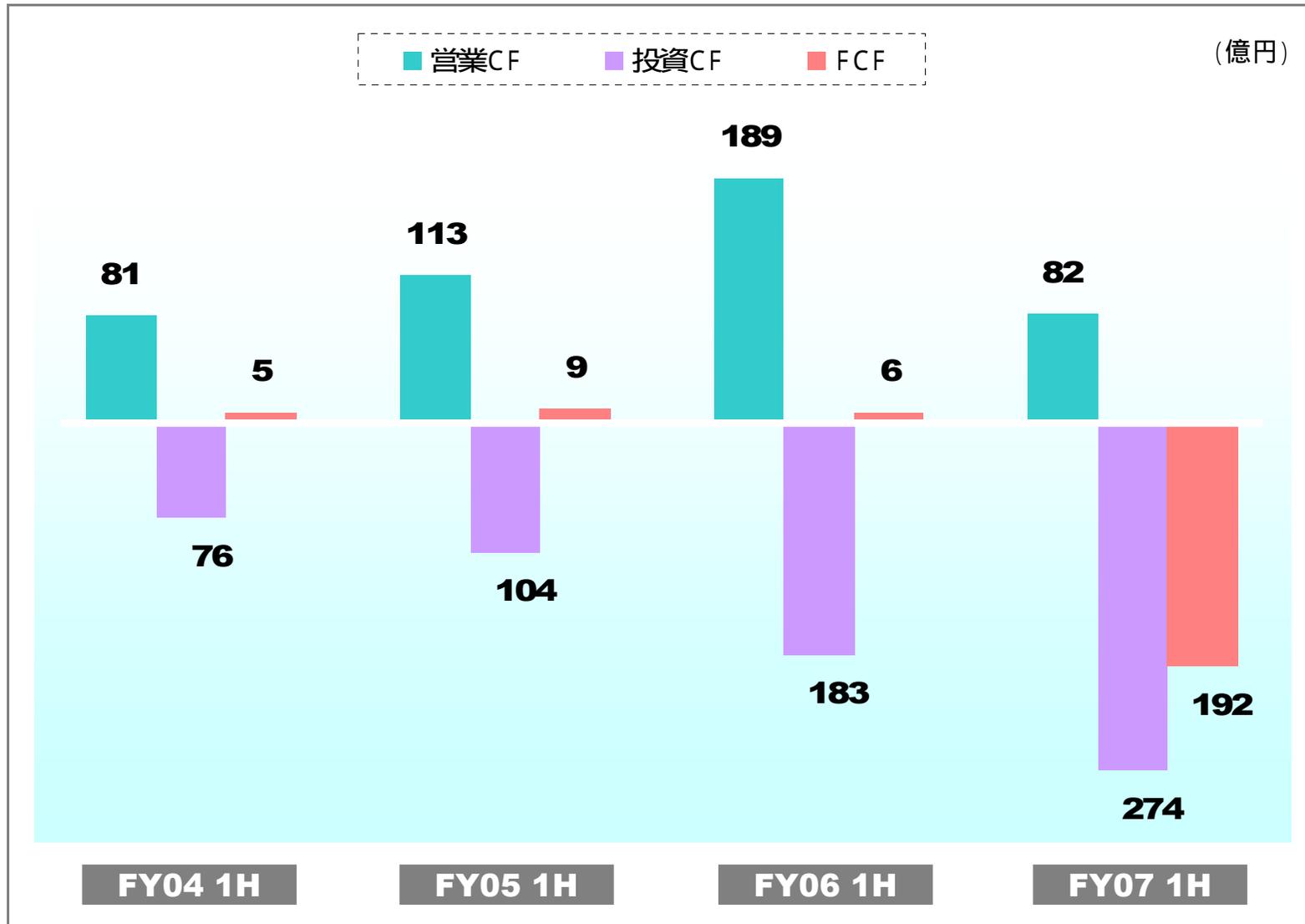


	FY05	FY06 1H	FY06	FY07 1H
総資産回転率	0.95	1.00	1.01	1.06
流動比率	209.1%	184.4%	157.7%	174.4%

	FY05	FY06 1H	FY06	FY07 1H
有利子負債比率	14.7%	12.7%	13.6%	15.9%
D/E レシオ	27.3%	22.9%	25.5%	29.9%
自己資本比率	53.7%	55.6%	53.4%	53.0%



# キャッシュフロー FY04-07 中間





# FY07 修正計画

(億円)

	FY06 実績	FY07				
		当初 07/5/10	修正 07/7/26 〔A〕	修正 07/10/31 〔B〕	差異 〔B-A〕	対前年度比
受注高	4,565	4,700	4,700	4,750	50	185
売上高	4,334	4,500	4,500	4,500	-	166
営業利益	293	350	350	310	40	17
(営業利益率)	6.8%	7.8%	7.8%	6.9%	0.9%	0.1%
経常利益	296	300	300	240	60	56
(経常利益率)	6.8%	6.7%	6.7%	5.3%	1.4%	1.5%
当期純利益	126	140	140	120	20	6
(当期純利益率)	2.9%	3.1%	3.1%	2.7%	0.4%	0.2%



# FY07 営業外損益・特別損益 修正計画

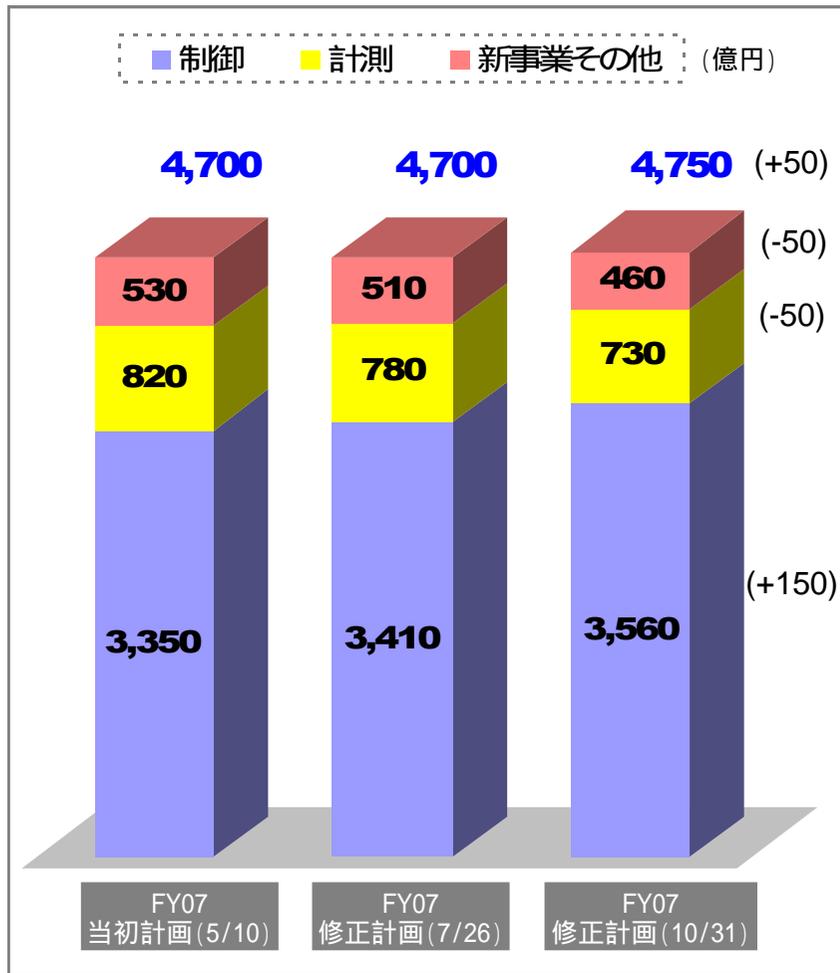
(億円)

	FY06		FY07	
	中間実績	年間実績	中間実績	年間計画
営業利益	91	293	88	310
営業外収益	52	76	16	70
営業外費用	28	73	47	
経常利益	114	296	57	240
特別利益	4	5	14	30
特別損失	28	50	20	
税引前利益	90	251	50	210
法人税等	50	125	23	90
当期純利益	40	126	27	120

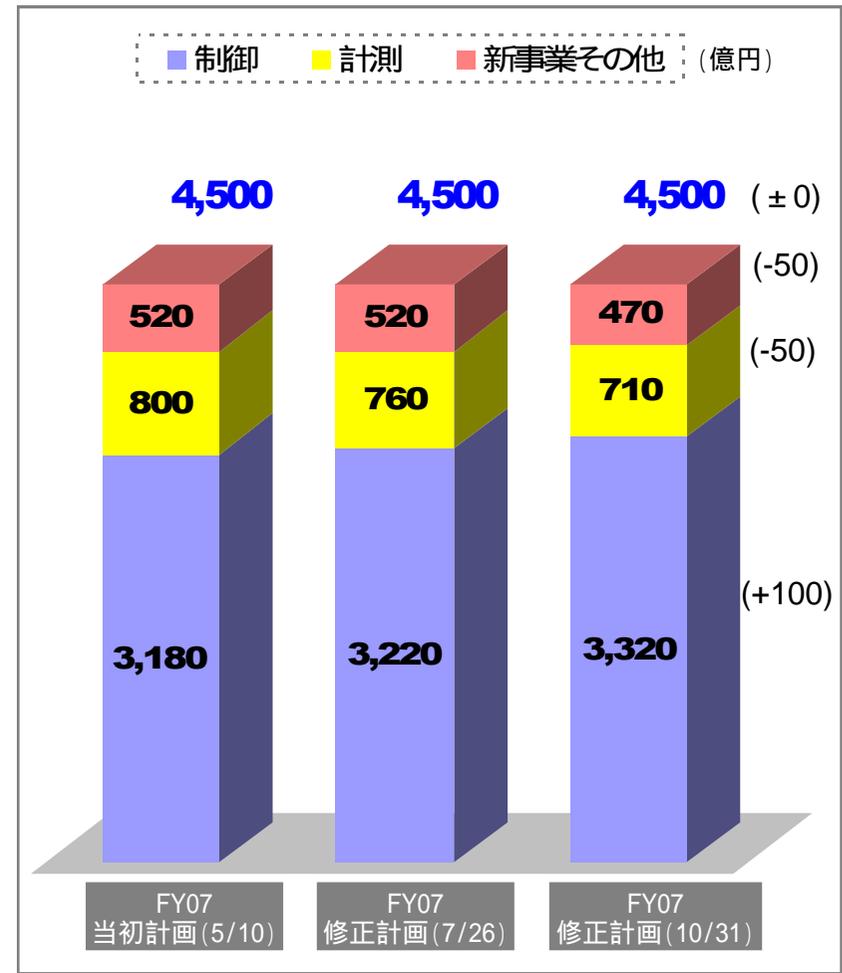


# セグメント別 FY07 受注・売上 修正計画

## 受 注



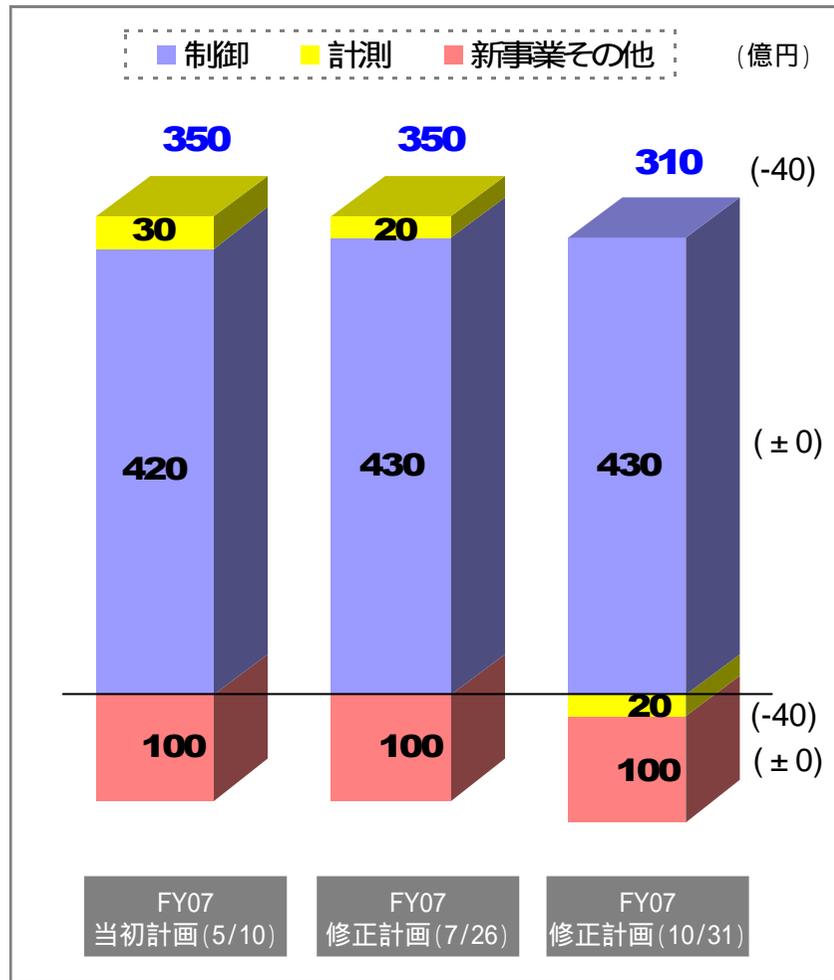
## 売 上



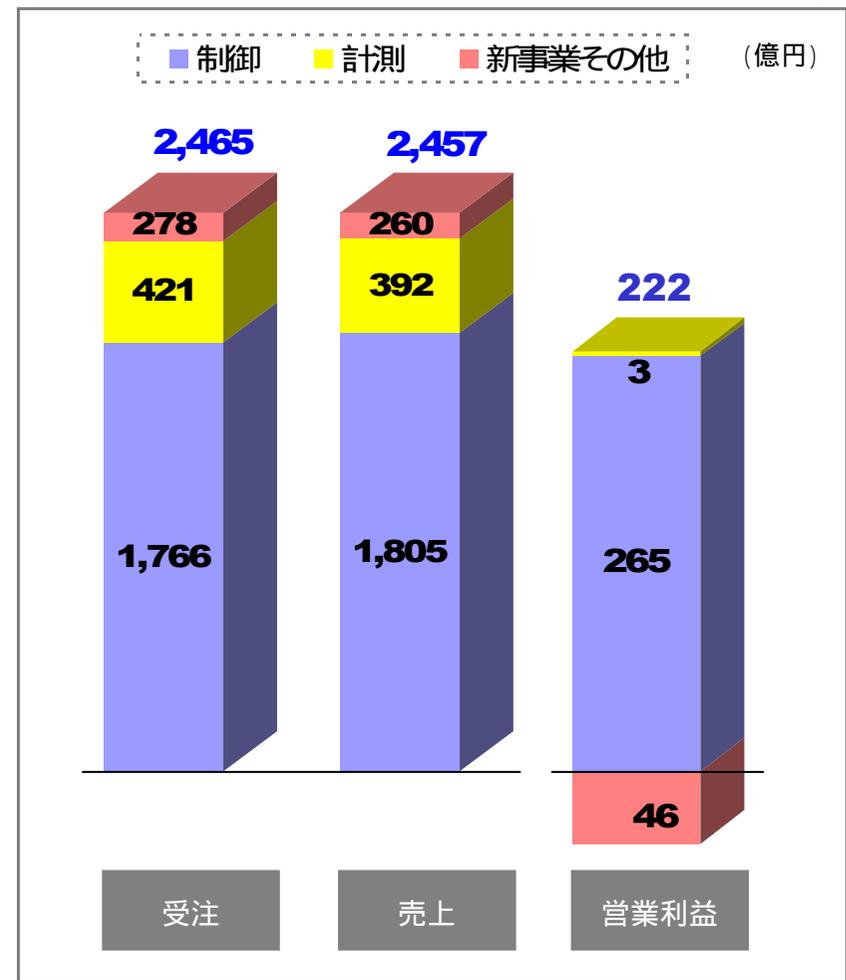


# セグメント別 FY07 営業利益 修正計画

## 営業利益



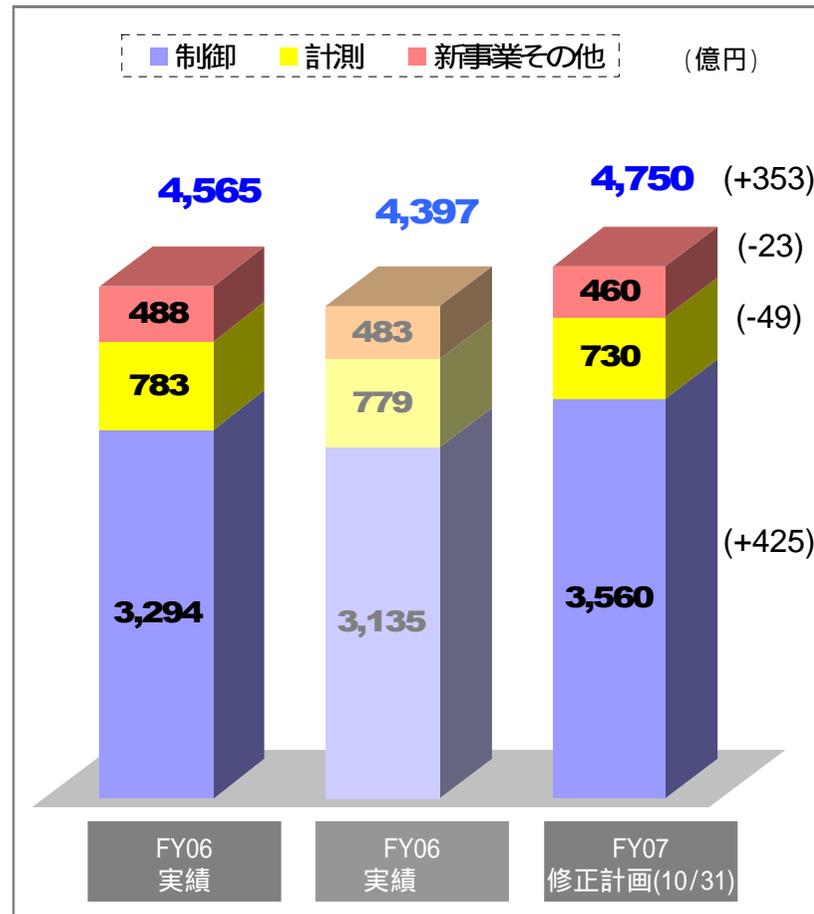
## FY07 2H



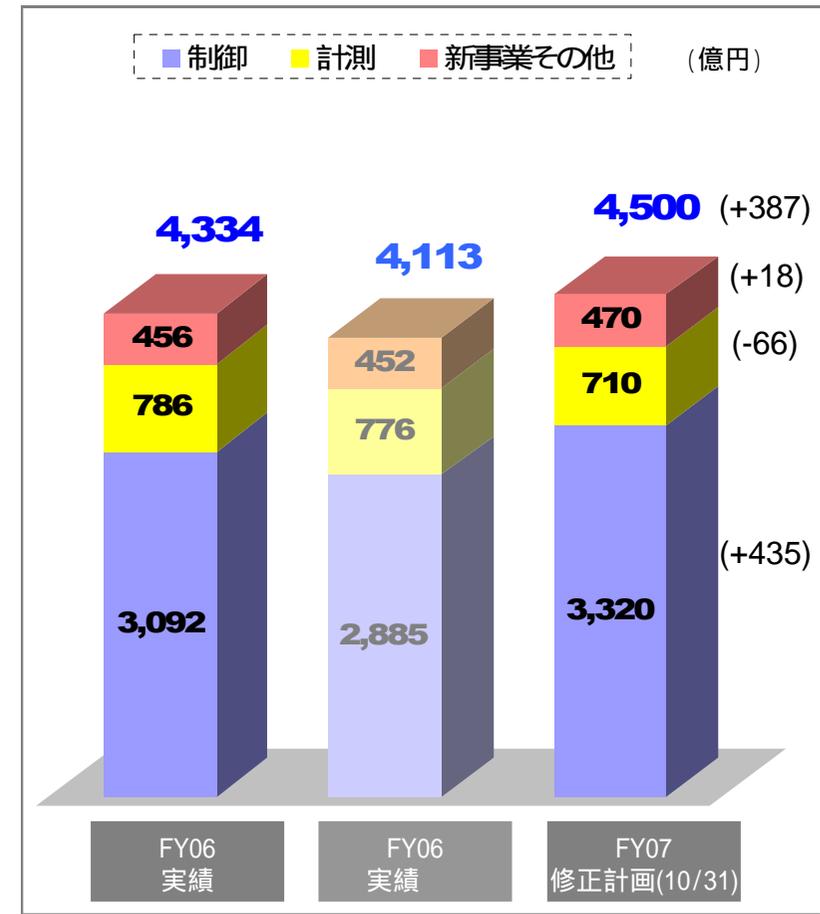


# セグメント別 FY07 受注・売上 修正計画 (FY06比較)

## 受 注



## 売 上

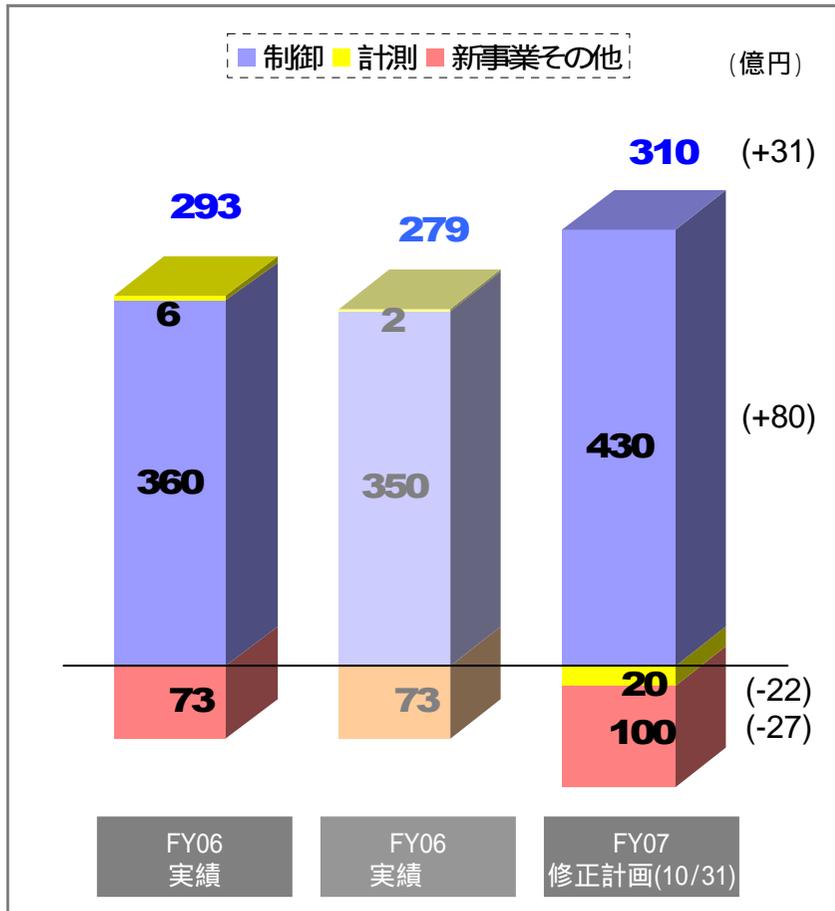


海外連結子会社の決算日を従来どおり2月末(中国は12月末)とした場合の数値です。



# セグメント別 FY07 営業利益 修正計画 (FY06比較)

## 営業利益

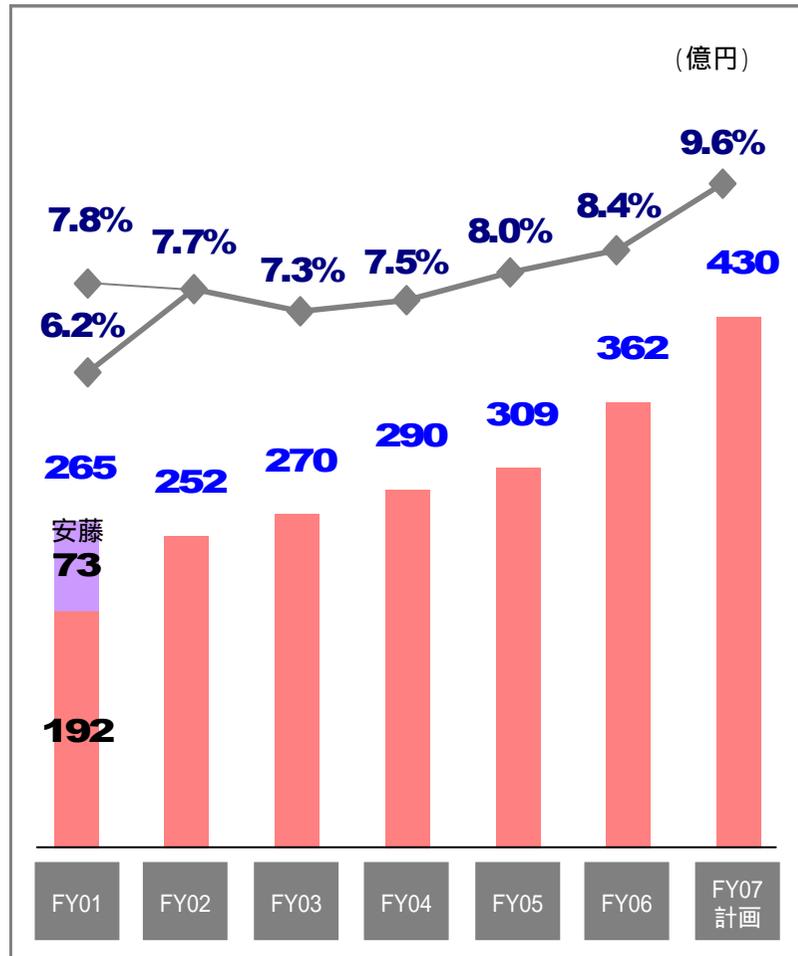


	FY06 実績	FY06 実績	FY07 計画	差異
制 御	360	350	430	80
計 測	6	2	▲ 20	▲ 22
新事業その他	▲ 73	▲ 73	▲ 100	▲ 27
合 計	293	279	310	31

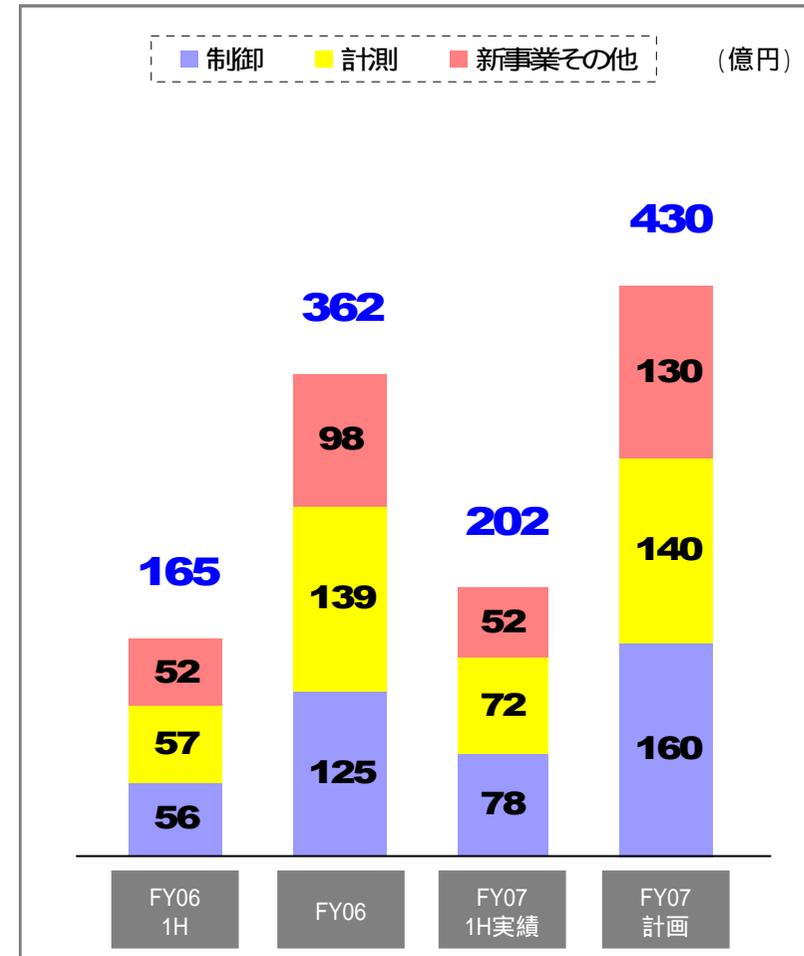
海外連結子会社の決算日を従来どおり2月末(中国は12月末)とした場合の数値です。

# 研究開発費 推移

研究開発費推移

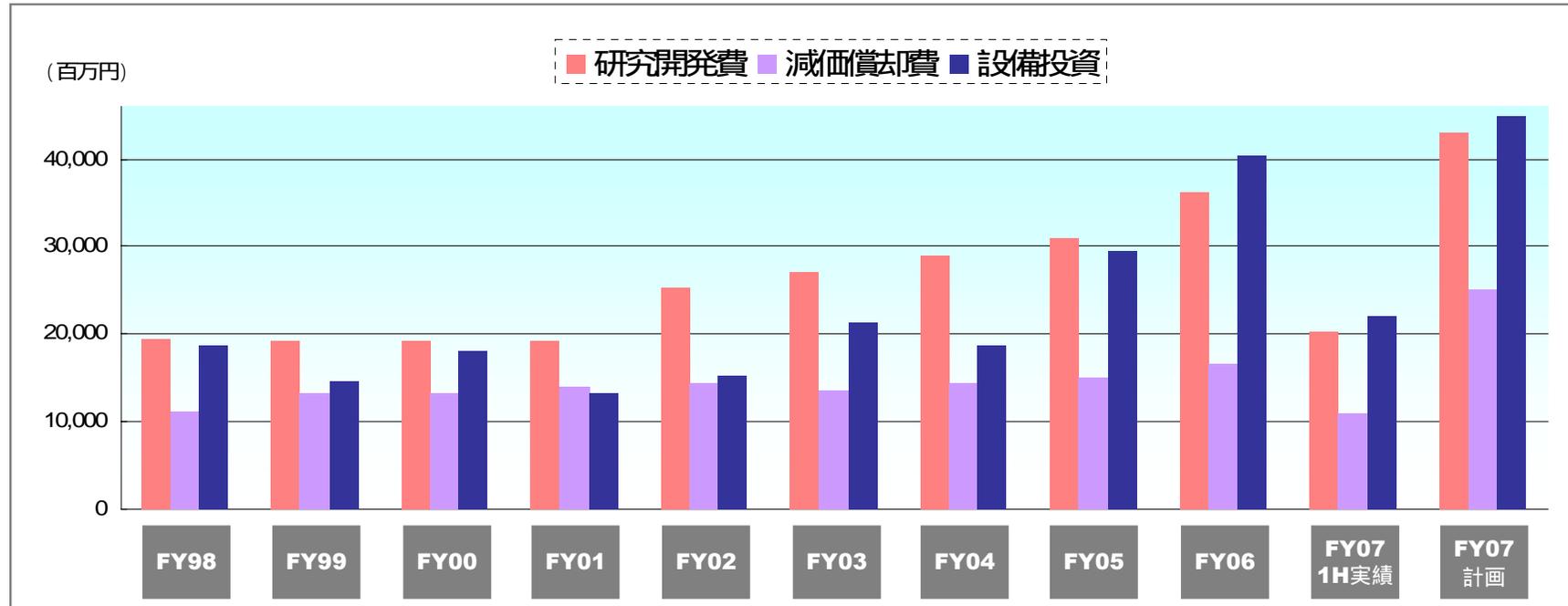


セグメント別研究開発費





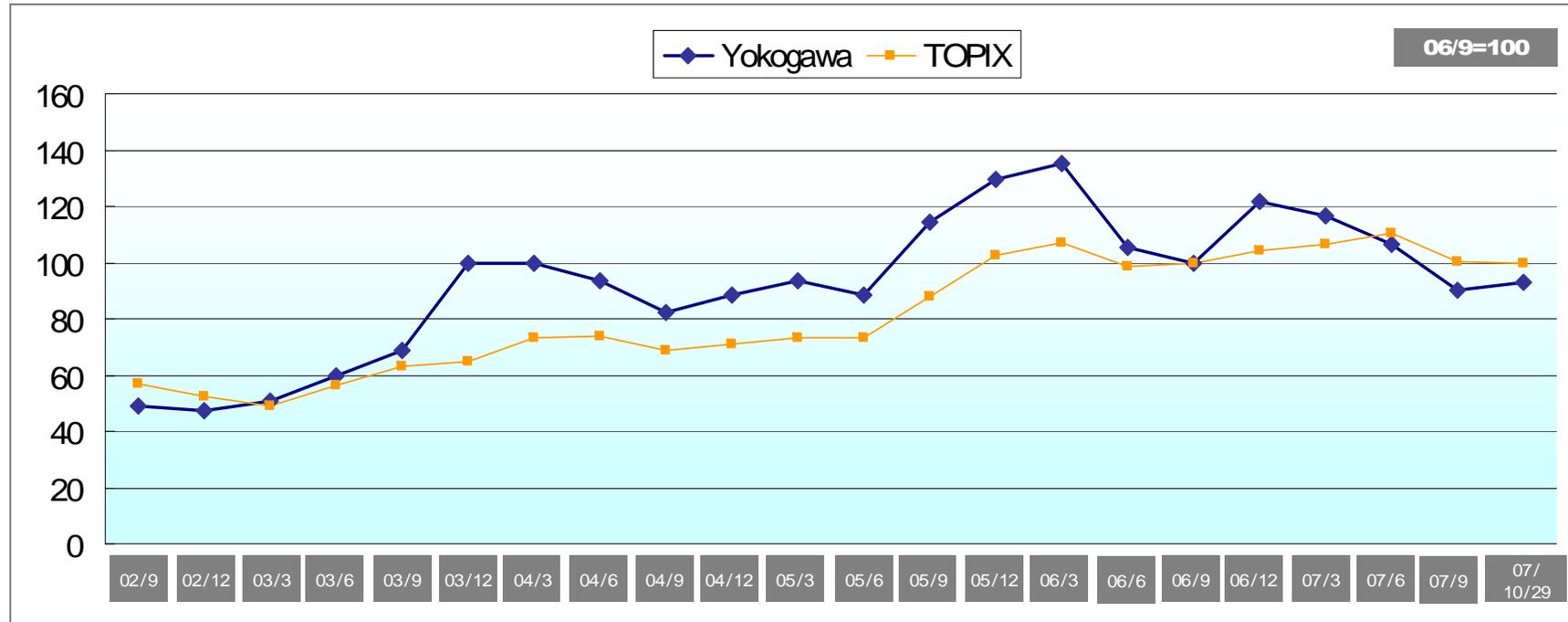
# 研究開発費・減価償却費・設備投資の推移



	実績										計画
	FY98	FY99	FY00	FY01	FY02	FY03	FY04	FY05	FY06	FY07 1H	FY07
研究開発費 (対売上比)	19,492 7.0%	19,259 6.1%	19,181 5.4%	19,236 6.2%	25,233 7.7%	26,991 7.3%	28,998 7.5%	30,917 8.0%	36,223 8.4%	20,195 9.9%	43,000 9.6%
減価償却費 (対売上比)	11,031 3.9%	13,197 4.2%	13,190 3.7%	13,964 4.5%	14,298 4.3%	13,445 3.6%	14,331 3.7%	15,124 3.9%	16,483 3.8%	10,888 5.3%	25,000 5.6%
設備投資 (対売上比)	18,835 6.7%	14,699 4.7%	18,173 5.2%	13,347 4.3%	15,264 4.6%	21,355 5.7%	18,652 4.8%	29,540 7.6%	40,284 9.3%	21,946 10.7%	45,000 10.0%



# Trend of Stock Price



	02/9	02/12	03/3	03/6	03/9	03/12	04/3	04/6	04/9	04/12	05/3	05/6	05/9	05/12	06/3	06/6	06/9	06/12	07/3	07/6	07/9	07/10/29
<b>Yokogawa</b>	765	737	788	927	1,070	1,548	1,544	1,455	1,276	1,372	1,452	1,371	1,772	2,010	2,095	1,631	1,552	1,887	1,806	1,654	1,398	1,451
<b>TOPIX</b>	921	843	788	903	1,019	1,044	1,179	1,190	1,104	1,139	1,180	1,177	1,412	1,650	1,728	1,587	1,611	1,681	1,714	1,775	1,617	1,606
	02/9	02/12	03/3	03/6	03/9	03/12	04/3	04/6	04/9	04/12	05/3	05/6	05/9	05/12	06/3	06/6	06/9	06/12	07/3	07/6	07/9	07/10/29
<b>Yokogawa</b>	49	47	51	60	69	100	99	94	82	88	94	88	114	130	135	105	100	122	116	107	90	93
<b>TOPIX</b>	57	52	49	56	63	65	73	74	69	71	73	73	88	102	107	99	100	104	106	110	100	100

本資料およびアナリスト説明会で提供する情報のうち業績見通し及び事業計画等に関するものは、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいております。従って、実際の業績は、様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。