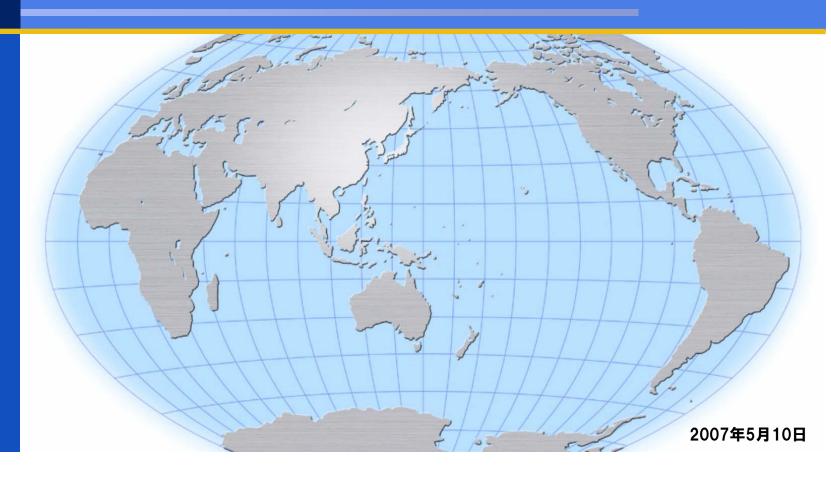
横河電機株式会社

平成19年3月期 決算 説明 会







FY06 経営成績

| | FY05 | | | FY06 | | |
|----------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------|
| | 実績 (06/5/9) | 当初計画 (06/5/9) | 修正計画 (06/7/27) | 修正計画(A) (06/10/31) | 実績(B) (07/5/10) | 差異 (B-A) |
| 受 注 高 | 4,005 | 4,200 | 4,300 | 4,500 | 4,565 | 65 |
| 売 上 高 | 3,889 | 4,100 | 4,100 | 4,100 | 4,334 | 234 |
| 営 業 利 益 | 253 | 310 | 310 | 310 | 293 | ▲17 |
| (営業利益率) | 6.5% | 7.6% | 7.6% | 7.6% | 6.8% | ▲0.8% |
| 経常利益 | 264 | 280 | 280 | 300 | 296 | ▲4 |
| (経常利益率) | 6.8% | 6.8% | 6.8% | 7.3% | 6.8% | ▲0.5% |
| 当期純利益 | 216 | 150 | 150 | 150 | 126 | ▲24 |
| (当期純利益率) | 5.6% | 3.7% | 3.7% | 3.7% | 2.9% | ▲0.8% |



FY06 経営成績(対前年比)

| | FY05 | FY06 | 差 異 |
|---------|-------|-------|-------|
| 受 注 高 | 4,005 | 4,565 | 560 |
| 売 上 高 | 3,889 | 4,334 | 445 |
| 営 業 利 益 | 253 | 293 | 40 |
| (営業利益率) | 6.5% | 6.8% | 0.3% |
| 経常利益 | 264 | 296 | 32 |
| (経常利益率) | 6.8% | 6.8% | 0.0% |
| 当 期 利 益 | 216 | 126 | ▲90 |
| (当期利益率) | 5.6% | 2.9% | ▲2.7% |



FY06/05 四半期別 経営成績比較

(億円)

| | FY05 | | | | FY06 | | | | | |
|----------|------------|-------|-----|-------|-------|------------|-------|-------|--------------------|-------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | Total | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q [*] | Total |
| 受注高 | 920 | 918 | 988 | 1,179 | 4,005 | 1,107 | 1,116 | 1,097 | 1,245 (168) | 4,565 |
| 売上高 | 709 | 1,069 | 757 | 1,354 | 3,889 | 696 | 1,168 | 851 | 1,619 (221) | 4,334 |
| 営業 利益 | ▲15 | 92 | 12 | 164 | 253 | ▲14 | 105 | 36 | 166 (14) | 293 |

※海外の連結子会社の決算日を、2月末から3月末(中国は12月末から3月末)に変更しました。()内の数字は、この影響による増加分です。



FY06 損益実績(対計画比)

(億円)

| | FY06 \(\frac{1}{2}\) | | FY06 実績 (07/5/10) | | 差 異 | |
|-------|-----------------------------|--------|--------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------------|
| 売上高 | 4,100 | 100.0% | 4,334 (4,113) | 100.0% | 234 (13) | - |
| 売上原価 | 2,315 | 56.5% | 2,512 (2,355) | 57.9% (57.2%) | 197 (40) | 1.4% (0.7%) |
| 研究開発費 | 380 | 9.3% | 362 (362) | 8.4% (8.8%) | ▲18 (▲18) | ▲ 0.9% (▲ 0.5%) |
| 販 管 費 | 1,095 | 26.6% | 1,167 (1,117) | 26.9% (27.2%) | 72 (22) | 0.3% |
| 営業利益 | 310 | 7.6% | 293 (279) | 6.8% (6.8%) | ▲17 (▲31) | ▲ 0.8% (▲ 0.8%) |



FY06 損益実績(対前年比)

(億円)

| | FY05 | | FY06 | | 差 異 | |
|-------|-------|--------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------------------|
| 売 上 高 | 3,889 | 100.0% | 4,334 (4,113) | 100.0% | 445 (224) | _ |
| 売上原価 | 2,239 | 57.6% | 2,512 (2,355) | 57.9% (57.2%) | 273 (116) | 0.3% (▲0.4%) |
| 研究開発費 | 309 | 8.0% | 362 (362) | 8.4% (8.8%) | 53 (53) | 0.4% (0.8%) |
| 販 管 費 | 1,087 | 27.9% | 1,167 (1,117) | 26.9% (27.2%) | 80 (30) | ▲1.0% (▲ 0.7%) |
| 営業利益 | 253 | 6.5% | 293 (279) | 6.8% (6.8%) | 40 (26) | 0.3% |





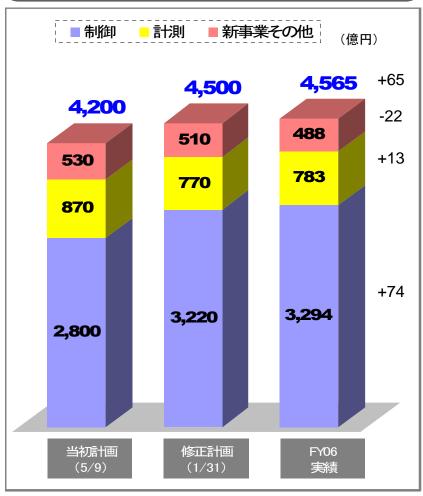
FY06/05 営業外·特別損益比較

| | FY05 | FY06 |
|-----------|------|------|
| 営 業 利 益 | 253 | 293 |
| 営業外収益 | 65 | 76 |
| 営業外費用 | 54 | 73 |
| 経常利益 | 264 | 296 |
| 特別利益 | 144 | 5 |
| 特別損失 | 79 | 50 |
| 税 引 前 利 益 | 329 | 251 |
| 法人税等 | 113 | 125 |
| 当期 純利益 | 216 | 126 |

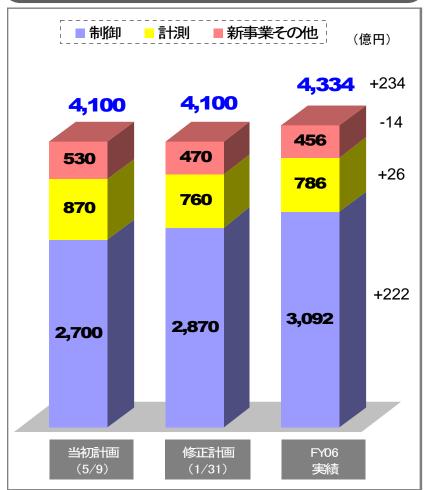


FY06 セグメント別 受注・売上(対計画比)





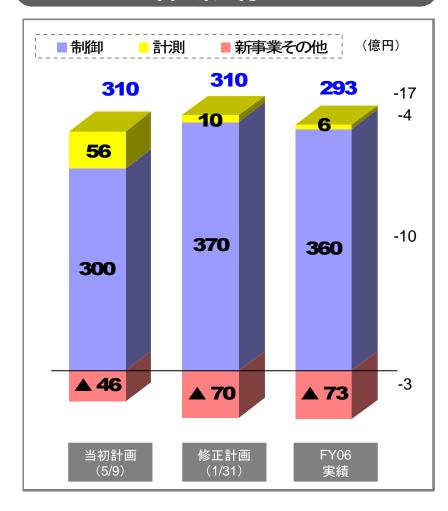
売上





FY06 セグメント別 営業利益(対計画比)

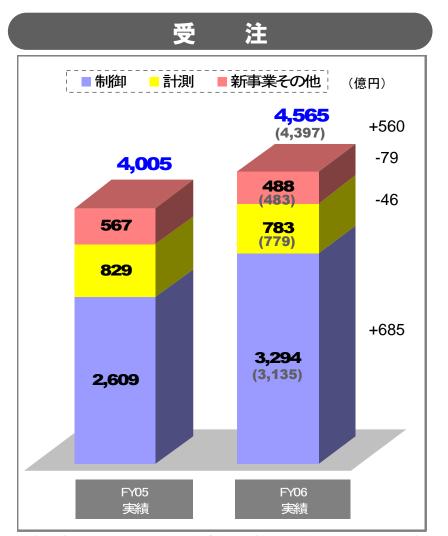
営 業 利 益

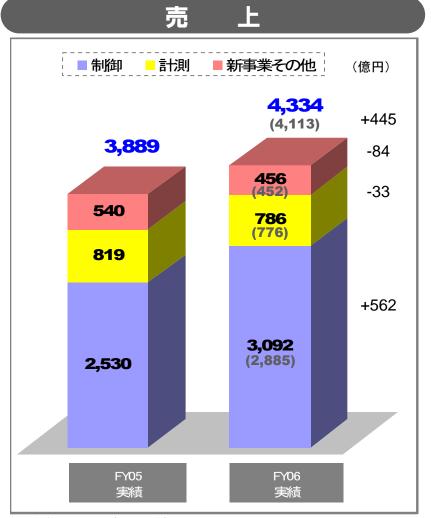


| | FY06 修正計画 (1/31) | FY06 実績 (5/10) | 差 異 |
|--------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| 制御 | 370 | 360 | ▲ 10 |
| 計測 | 10 | 6 | ▲4 |
| 新事業その他 | ▲ 70 | ▲ 73 | ▲ 3 |
| 合 計 | 310 | 293 | ▲ 17 |



FY06 セグメント別 受注・売上(対前年比)







FY06 セグメント別 営業利益(対前年比)

営業利益

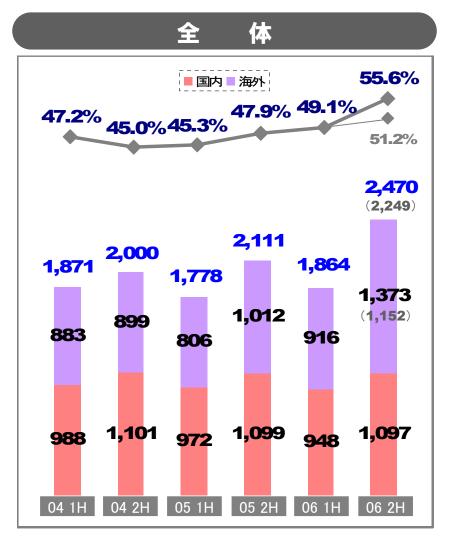
■制御 計測 ■新事業その他 (億円) **293** +40 (279)-30 6 **253** (2) 36 +108 360 (350)252 **A** 35 -38 **A** 73 **(**▲**73)** FY05 FY06 実績 実績

(億円)

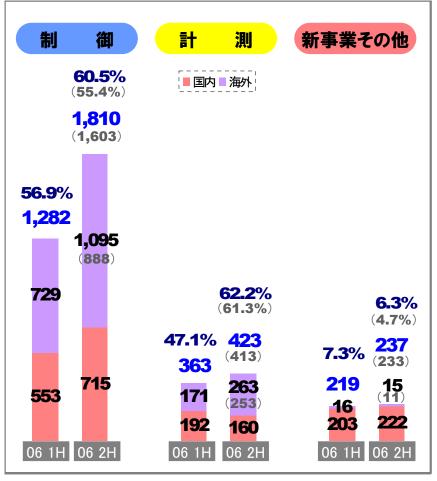
| | FY05 実績 | FY06 実績 | 差 異 |
|--------|------------|---------------------------|------|
| 制御 | 252 | 360 (350) | 108 |
| 計測 | 36 | 6 (2) | ▲ 30 |
| 新事業その他 | ▲ 35 | ▲73 (▲73) | ▲ 38 |
| 合 計 | 253 | 293 (279) | 40 |



セグメント別 海外売上高



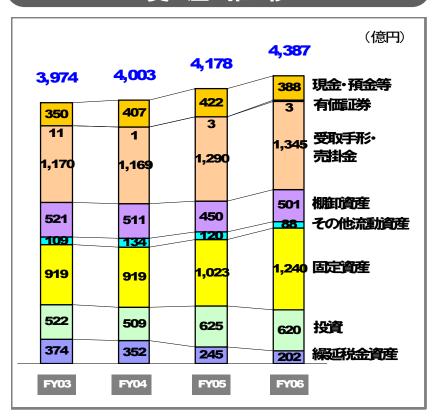
セグメント別





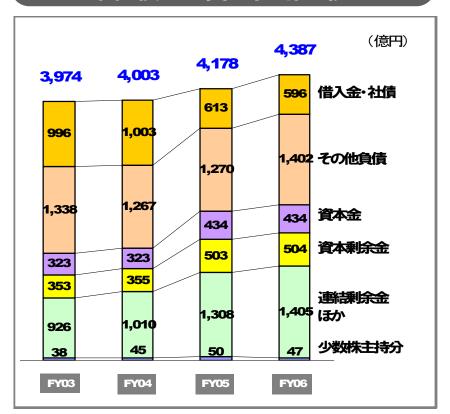
貸借対照表 推移

資 産 推 移



| | FY03 | FY04 | FY05 | FY06 |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 総資産回転率 | 0.98 | 0.97 | 0.95 | 1.01 |
| 流動比率 | 215.7% | 200.5% | 209.1% | 157.7% |

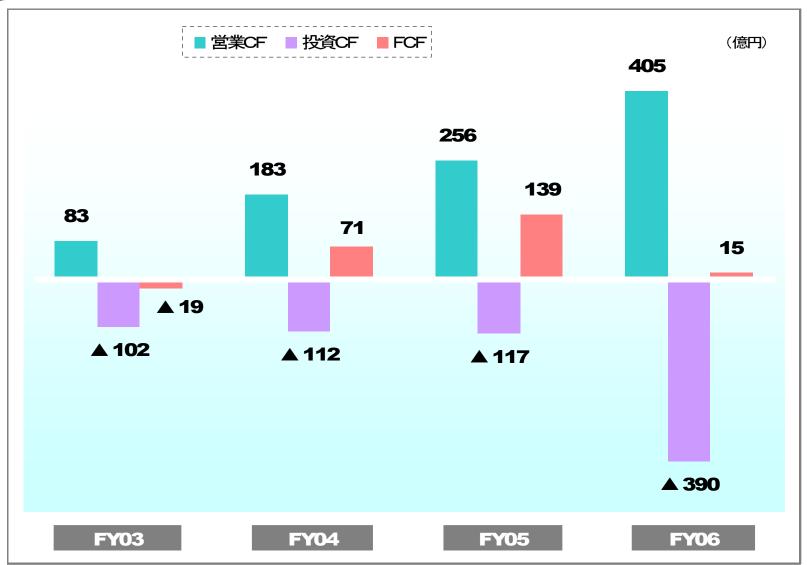
負債・資本推移



| | FY03 | FY04 | FY05 | FY06 |
|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 有利子負債比率 | 25.1 % | 25.1 % | 14.7% | 13.6% |
| D/Eレシオ | 62.1 % | 59.4 % | 27.3% | 25.5 % |
| 自己資本比率 | 40.3% | 42.2% | 53.7 % | 53.4 % |



キャッシュフロー FY03-06





FY07 経営計画

| | FY06 実績 | FY07 計画 | 差 異 |
|----------|---------|---------|-----------|
| 受 注 高 | 4,565 | 4,700 | 135 |
| 売 上 高 | 4,334 | 4,500 | 166 |
| 営 業 利 益 | 293 | 350 | 57 |
| (営業利益率) | 6.8% | 7.8% | 1.0% |
| 経常利益 | 296 | 300 | 4 |
| (経常利益率) | 6.8% | 6.7% | ▲0.1% |
| 当期純利益 | 126 | 140 | 14 |
| (当期純利益率) | 2.9% | 3.1% | 0.2% |



FY07 経営計画

(億円)

| | FY06 実績 | | FY07 計画 | | 差 異 | |
|-------|----------------------|----------------------|---------|--------|------------------|--------------------------------|
| 売上高 | 4,334 (4,113) | 100.0% | 4,500 | 100.0% | 166 (387) | _ |
| 売上原価 | 2,512 (2,355) | 57.9% (57.2%) | 2,550 | 56.6% | 38 (195) | ▲1.3% (▲ 0.6%) |
| 研究開発費 | 362 (362) | 8.4% (8.8%) | 430 | 9.6% | 68 (68) | 1.2% (0.8%) |
| 販 管 費 | 1,167 (1,117) | 26.9% (27.2%) | 1,170 | 26.0% | 3 (53) | ▲ 0.9% (▲ 1.2%) |
| 営業利益 | 293 (279) | 6.8% (6.8%) | 350 | 7.8% | 57 (71) | 1.0% (1.0%) |



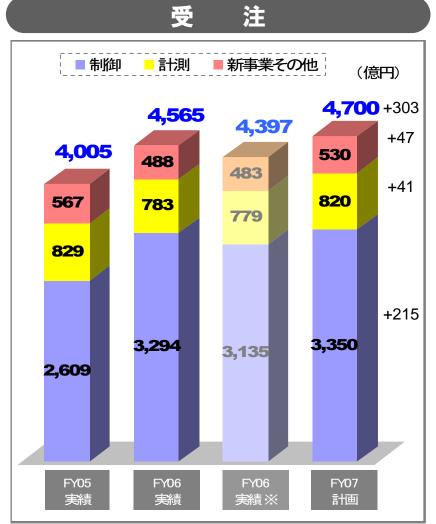


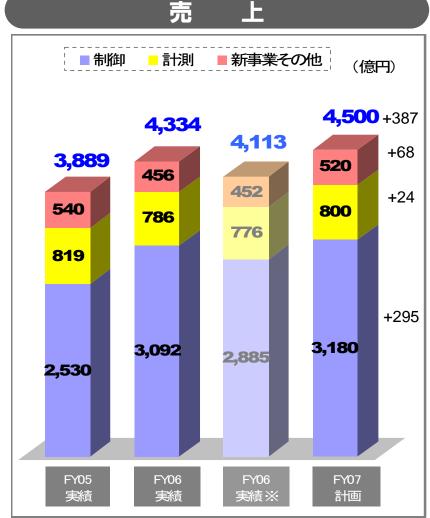
FY07 営業外損益·特別損益 計画

| | | | | FY06 | FY07 |
|---|-----|------------|---|------|-------------|
| 営 | 業 | 利 | 益 | 293 | 350 |
| | 営業タ | 外収益 | | 76 | ▲ 50 |
| | 営業 | 小費用 | | 73 | 4 50 |
| 経 | 常 | 利 | 益 | 296 | 300 |
| | 特別 | 利益 | | 5 | A 20 |
| | 特別 | 損失 | | 50 | ▲30 |
| 税 | 引 | 前利 | 益 | 251 | 270 |
| | 法人 | .税等 | | 125 | 130 |
| 当 | 期 | 沌 利 | 益 | 126 | 140 |



FY07 セグメント別 受注・売上 計画

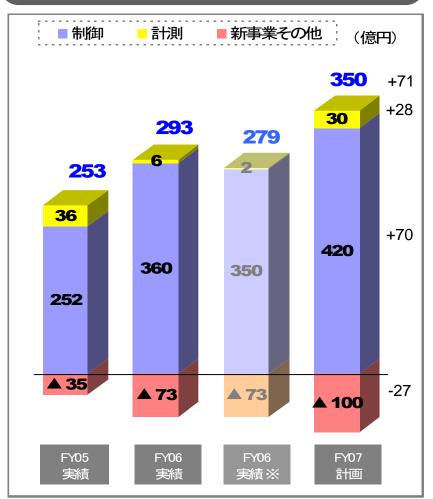




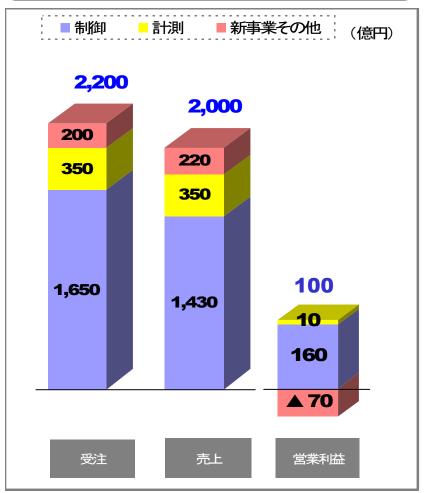


FY07 セグメント別 損益計画

営業 利益



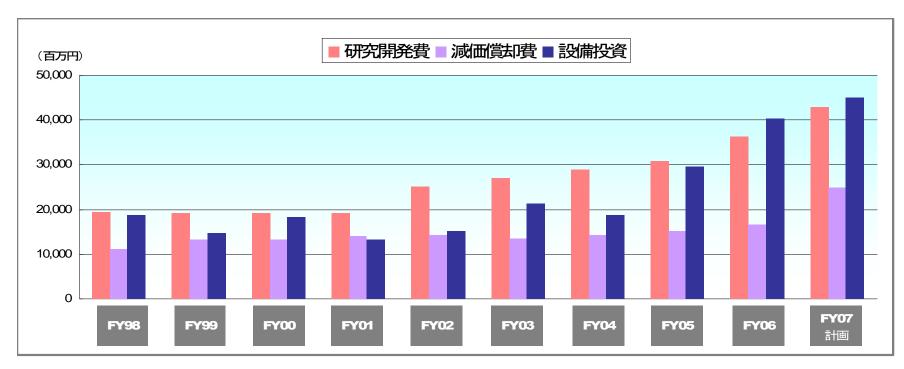
FY07 1H 計画







研究開発費・減価償却費・設備投資の推移

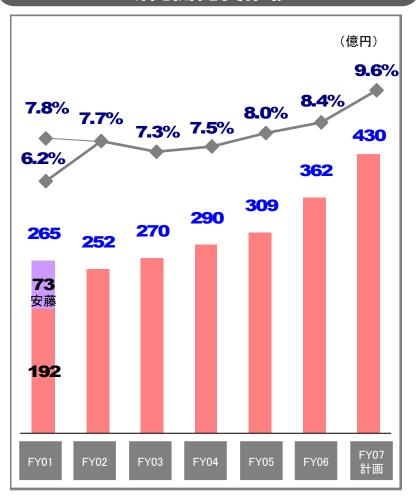


| | 大型 · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | | | | | | | | | | | | |
|----------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------|--|--|--|--|
| | FY98 | FY99 | FY00 | FY01 | FY02 | FY03 | FY04 | FY05 | FY06 | FY07 | | | | |
| 研究開発費 | 19,492 | 19,259 | 19,181 | 19,236 | 25,233 | 26,991 | 28,998 | 30,917 | 36,223 | 43,000 | | | | |
| (対売上比) | 7.0% | 6.1% | 5.4 % | 6.2 % | 7.7 % | 7.3 % | 7.5 % | 8.0% | 8.4 % | 9.6% | | | | |
| 減価償却費 | 11,031 | 13,197 | 13,190 | 13,964 | 14,298 | 13,445 | 14,331 | 15,124 | 16,483 | 25,000 | | | | |
| (対売上比) | 3.9% | 4.2 % | 3.7 % | 4.5% | 4.3% | 3.6 % | 3.7 % | 3.9% | 3.8 % | 5.6% | | | | |
| 設備投資 | 18,835 | 14,699 | 18,173 | 13,347 | 15,264 | 21,355 | 18,652 | 29,540 | 40,284 | 45,000 | | | | |
| (対売上比) | 6.7 % | 4.7 % | 5.2 % | 4.3% | 4.6% | 5.7 % | 4.8% | 7.6 % | 9.3% | 10.0% | | | | |

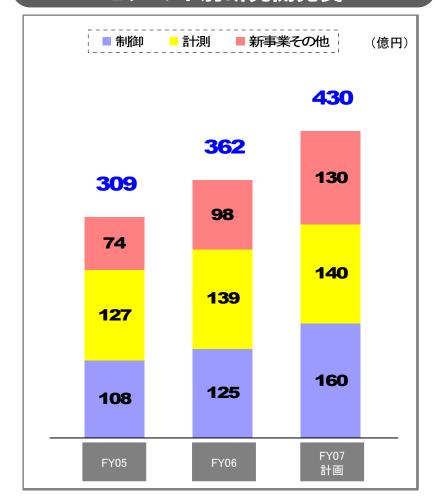


研究開発費 推移

研究開発費推移



セグメント別研究開発費





経営目標



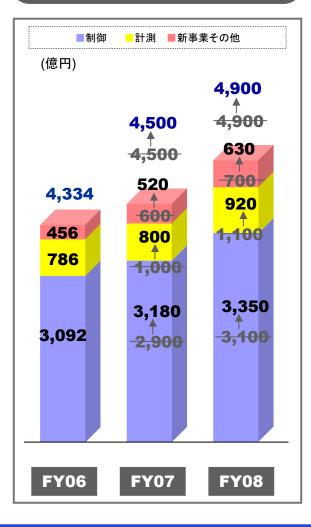


セグメント別 受注・売上・営業利益 修正計画

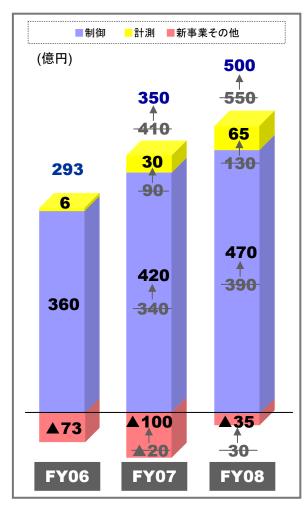
受 注

計測 ■新事業その他 ■制御 (億円) 5,100 4,700 5,000 4,600 630 **530** 700 4,565 920 600 488 820 1,100 783 1,000 3,350 3,550 3,294 3,200 3,000 FY08 **FY06 FY07**

売 上



営業利益



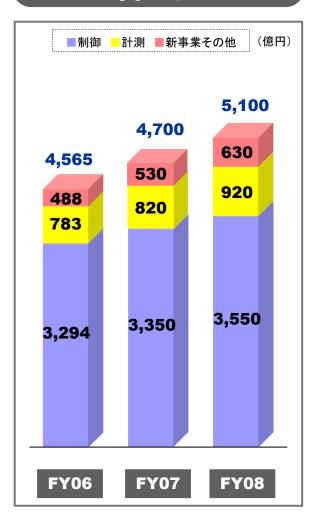


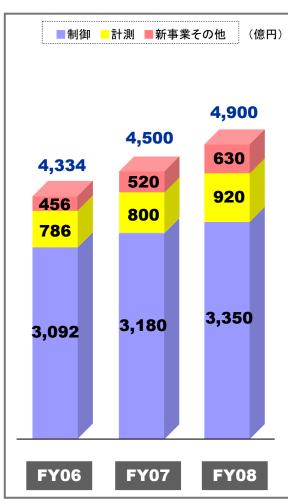
セグメント別 受注・売上・営業利益 計画

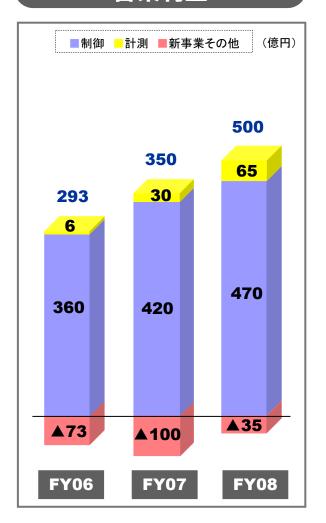
注 受

売 H

営業利益



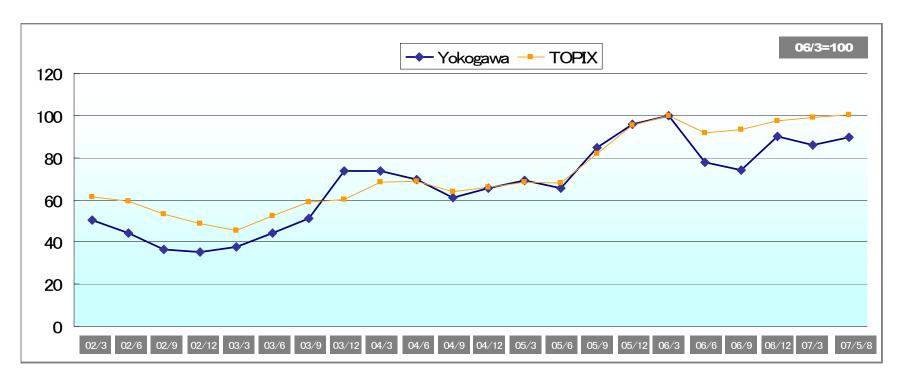








株価の状況



| | 02/3 | 02/6 | 02/9 | 02/12 | 03/3 | 03/6 | 03/9 | 03/12 | 04/3 | 04/6 | 04/9 | 04/12 | 05/3 | 05/6 | 05/9 | 05/12 | 06/3 | 06/6 | 06/9 | 06/12 | 07/3 | 07/5/8 |
|----------|-------|-------|------|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Yokogawa | 1,059 | 930 | 765 | 737 | 788 | 927 | 1,070 | 1,548 | 1,544 | 1,455 | 1,276 | 1,372 | 1,452 | 1,371 | 1,772 | 2,010 | 2,095 | 1,631 | 1,552 | 1,887 | 1,806 | 1,876 |
| TOPIX | 1,060 | 1,025 | 921 | 843 | 788 | 903 | 1,019 | 1,044 | 1,179 | 1,190 | 1,104 | 1,139 | 1,180 | 1,177 | 1,412 | 1,650 | 1,728 | 1,587 | 1,611 | 1,681 | 1,714 | 1,733 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 02/3 | 02/6 | 02/9 | 02/12 | 03/3 | 03/6 | 03/9 | 03/12 | 04/3 | 04/6 | 04/9 | 04/12 | 05/3 | 05/6 | 05/9 | 05/12 | 06/3 | 06/6 | 06/9 | 06/12 | 07/3 | 07/5/8 |
| Yokogawa | 51 | 44 | 37 | 35 | 38 | 44 | 51 | 74 | 74 | 69 | 61 | 65 | 69 | 65 | 85 | 96 | 100 | 78 | 74 | 90 | 86 | 90 |
| TOPIX | 61 | 59 | 53 | 49 | 46 | 52 | 59 | 60 | 68 | 69 | 64 | 66 | 68 | 68 | 82 | 95 | 100 | 92 | 93 | 97 | 99 | 100 |



ご注意

本資料およびアナリスト説明会で提供する情報のうち 業績見通し及び事業計画等に関するものは、当社が 現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する 一定の前提に基づいております。従って、実際の業績は、 様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる 結果となりうることをご承知おきください。