Chapter 6

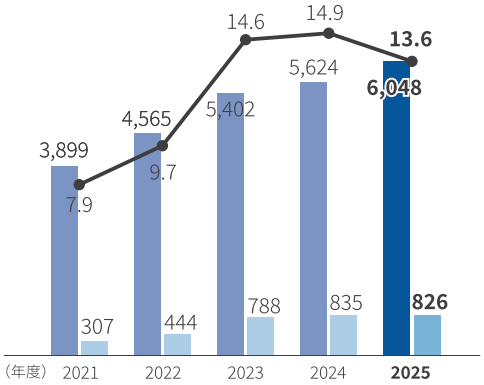
インフォメーション

P.63 財務ハイライト
P.65 ESGハイライト
P.67 11年間財務・非財務サマリー
P.69 株式情報・IR活動・外部評価
P.70 編集方針

財務ハイライト

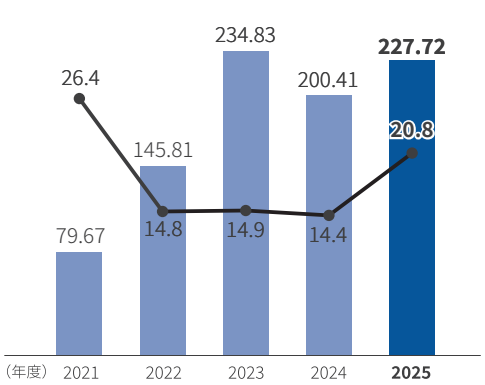
収益性・効率性

売上高(億円)／営業利益(億円)／営業利益率(ROS)(%)



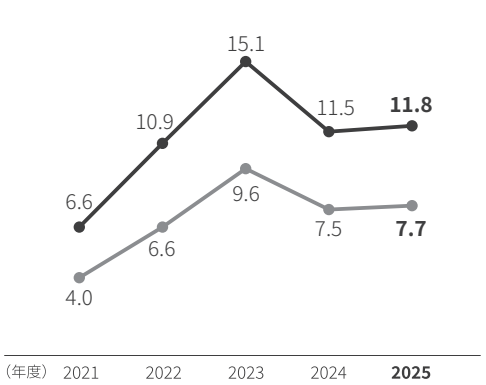
※毎年3月31日時点

1株当たり当期純利益(EPS)(円)／株価収益率(PER)(倍)



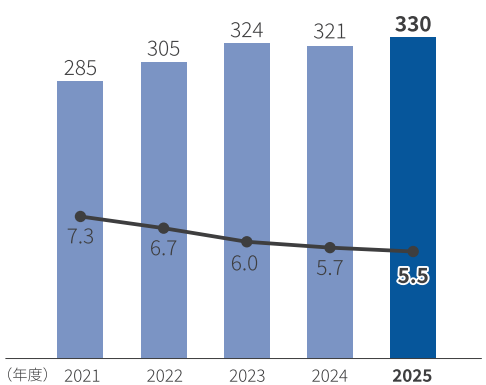
※毎年3月31日時点

自己資本利益率(ROE)(%)／総資産利益率(ROA)(%)



※毎年3月31日時点

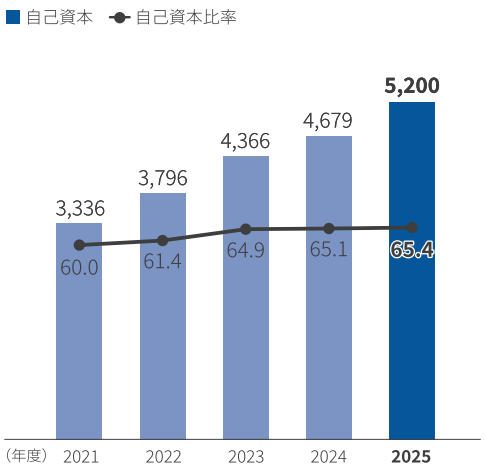
研究開発費(億円)／売上高研究開発費比率(%)



※毎年3月31日時点

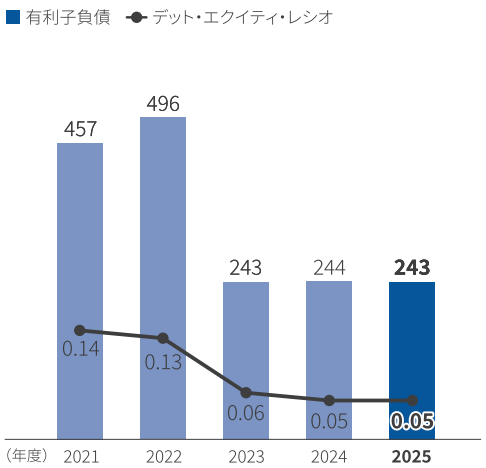
健全性

自己資本(億円)／自己資本比率(%)



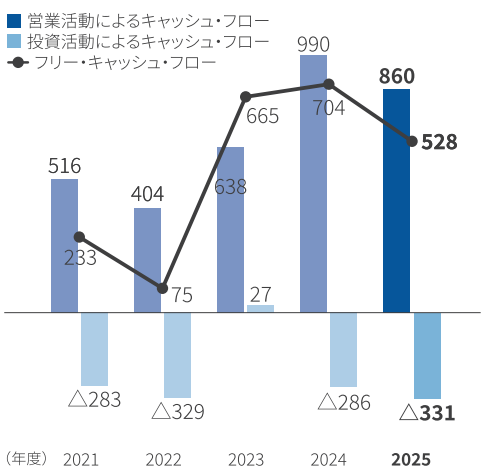
※毎年3月31日時点

有利子負債(億円)／デット・エクイティ・レシオ(倍)



※毎年3月31日時点

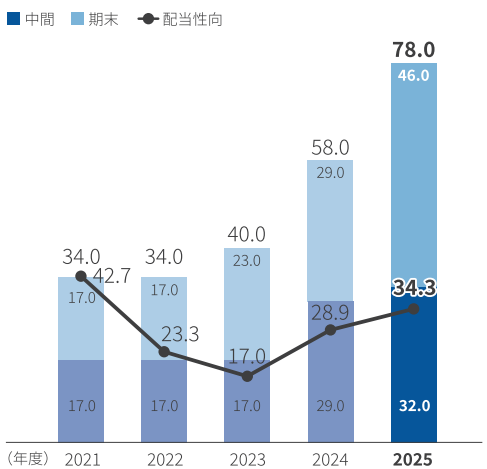
キャッシュ・フロー(億円)



※毎年3月31日時点

利益還元

1株当たり配当金(円.銭)／配当性向(%)



※毎年3月31日時点

財務ハイライト

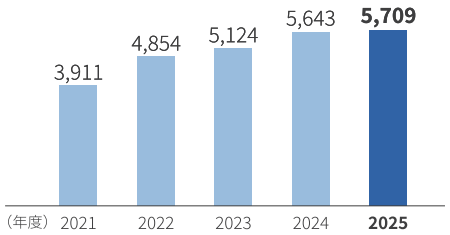
セグメント別ハイライト

※毎年3月31日時点

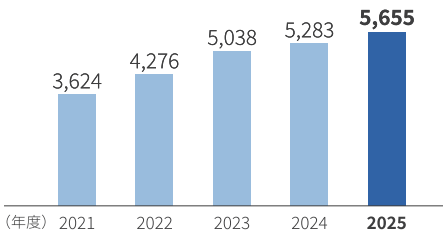
※航空機用計器事業の譲渡に伴い、2022年度より、従来「航機その他事業」としていた報告セグメントの名称を「新事業他」に変更しています。

制御事業

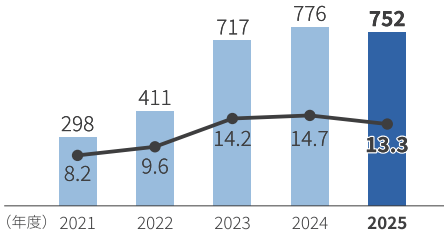
受注高（億円）



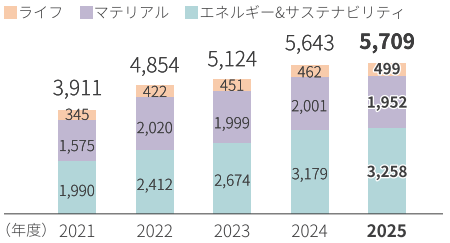
売上高（億円）



営業利益（億円）／営業利益率（%）

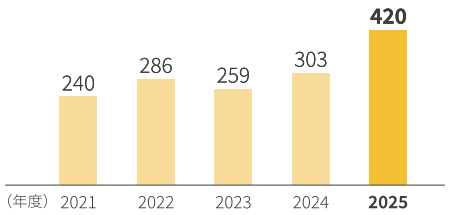


サブセグメント別受注高（億円）

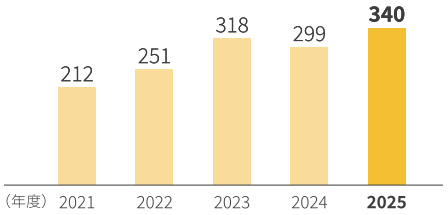


測定器事業

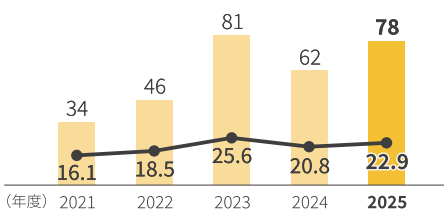
受注高（億円）



売上高（億円）

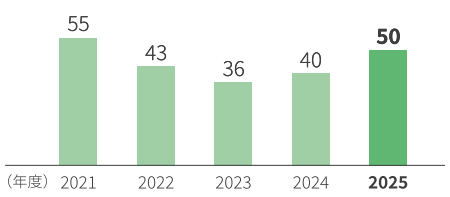


営業利益（億円）／営業利益率（%）

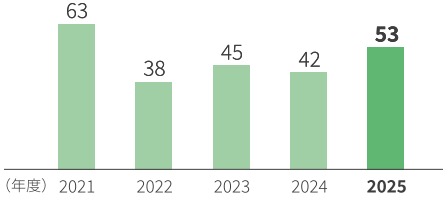


新事業他

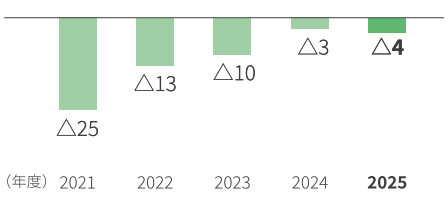
受注高（億円）



売上高（億円）

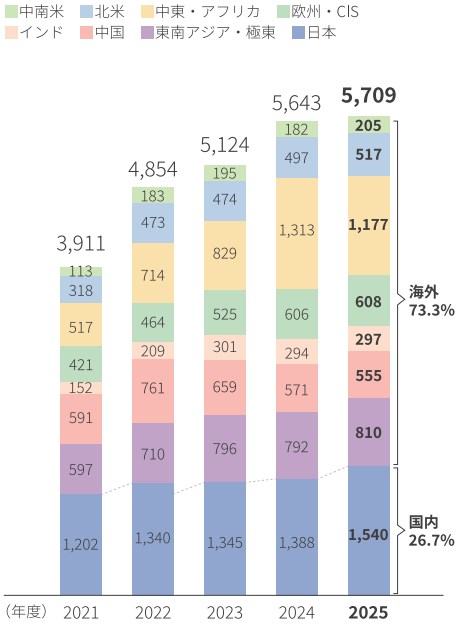


営業利益（億円）



制御事業

地域別受注高（億円）／国内・海外受注高比率（%）



ESGハイライト

Environment（環境）

データ科目		2021	2022	2023	2024	2025
エネルギー使用量（GJ）	YOKOGAWAグループ	1,386,688	1,317,451	1,099,648	980,953	804,611
	売上高原単位（GJ/億円）	356	289	204	174	133
再生可能エネルギー使用量（MWh）	再生可能エネルギー電力調達量	2,480	10,546	25,733	28,796	48,807
	再生可能エネルギー証書購入量	0	0	5,784	21,192	33,514
	再生可能エネルギー自家発電量	114	184	629	1,909	2,307
	合計	2,594	10,730	32,146	51,897	84,628
温室効果ガス排出量（t-CO_2e）	YOKOGAWAグループ	70,486	67,085	57,375	45,924	31,609
	売上高原単位（t-CO_2e/億円）	18.08	14.70	10.62	8.17	5.23
	Scope1	12,015	15,390	11,966	12,141	11,853
	Scope2（マーケット基準）	58,471	51,695	45,409	33,783	19,756

データ科目	区分		カテゴリー	2025
サプライチェーン温室効果ガス排出量 Scope3（t-CO_2e）（—）は対象外	上流	1	購入した商品・サービス	419,977
		2	資本財	33,483
		3	Scope1, 2に含まれない燃料及びエネルギー関連活動	11,038
		4	輸送、配送	17,003
		5	事業から出る廃棄物	962
		6	出張	30,524
		7	雇用者の通勤	6,278
		8	リース資産	—
	下流	9	輸送、配送	—
		10	販売した製品の加工	—
		11	販売した製品の使用	241,294
		12	販売した製品の廃棄	500
		13	リース資産	—
		14	フランチャイズ	—
		15	投資	—
合計				761,059

データ科目		2021	2022	2023	2024	2025
取水量（㎥）	YOKOGAWAグループ	424,967	501,680	509,055	555,933	528,435
	売上高原単位（㎥/億円）	109	110	94	99	87
排水量（㎥）	YOKOGAWAグループ	403,120	439,688	424,782	555,933	528,435
廃棄物発生量（t）	YOKOGAWAグループ	4,692	4,513	4,876	5,139	5,144
	売上高原単位（t/億円）	1.20	0.99	0.90	0.91	0.85
非有害廃棄物（t）	リサイクル	3,142	2,877	3,164	3,421	3,516
	焼却	434	393	404	415	307
	埋立	333	489	597	573	567
	合計	3,909	3,759	4,165	4,409	4,390
有害廃棄物（t）	リサイクル	708	546	425	572	675
	焼却	75	207	279	158	54
	埋立	0	1	7	0	25
	合計	783	754	711	730	754

Governance（ガバナンス）

データ科目	2021	2022	2023	2024	2025
取締役会における女性比率（%） ※毎年6月の定時株主総会終了時点	11 (2022/6)	13 (2023/6)	27 (2024/6)	25 (2025/6)	27 (2026/6)
取締役会の外国籍比率（%） ※毎年6月の定時株主総会終了時点	11 (2022/6)	13 (2023/6)	0 (2024/6)	8 (2025/6)	9 (2026/6)
取締役会の独立社外取締役比率（%） ※毎年6月の定時株主総会終了時点	56 (2022/6)	63 (2023/6)	73 (2024/6)	67 (2025/6)	64 (2026/6)
指名諮問委員会における独立社外取締役比率（%） ※（ ） 社外取締役人数	71 (5)	83 (5)	80 (4)	80 (4)	80 (4)
報酬諮問委員会における独立社外取締役比率（%） ※（ ） 社外取締役人数	71 (5)	83 (5)	100 (4)	100 (4)	100 (4)

※2021、2022年度：監査役会設置会社としての実績
2023年度以降：指名委員会等設置会社としての実績

ESGハイライト

Social（社会）

データ科目		2021	2022	2023	2024	2025
社員数（人）	YOKOGAWAグループ	17,258	17,084	17,365	17,670	18,313
	横河電機単体	2,503	2,342	2,269	2,242	2,240
社員に占める外国籍人員比率（%）	YOKOGAWAグループ	64.0	64.0	65.1	66.6	67.5
	横河電機単体	4.1	4.7	5.1	6.2	7.0
社員に占める女性比率（%）	YOKOGAWAグループ	22.5	23.1	23.8	23.9	24.1
	横河電機単体	18.1	18.8	19.6	20.3	21.7
マネージャーに占める女性比率（%）	YOKOGAWAグループ	12.6	13.3	14.5	14.8	15.5
	横河電機単体	8.6	8.7	9.5	11.0	11.0
新卒入社者に占める女性比率（%）	横河電機単体	26.7 (2022/4)	46.7 (2023/4)	25.6 (2024/4)	24.5 (2025/4)	45.7 (2026/4)
障害者雇用率（%）	国内	2.46 (2022/6)	2.52 (2023/6)	2.58 (2024/6)	2.65 (2025/6)	2.86 (2026/6)
男女間賃金の差異（%）	横河電機単体	—	77.1	77.0	78.0	77.2
労働組合組織率（%）	国内 ※2021年度まで横河電機単体、2022年度以降は国内グループ算定対象4社	72.7	77.7	76.8	76.0	76.6
研修および育成に費やした1人当たりの年間平均時間（時間/人）	YOKOGAWAグループ	—	41.3	37.4	38.7	41.2
社員の総離職率（%）	国内 ※国内グループ算定対象4社	6.7	6.2	6.1	6.9	5.7
社員エンゲージメント率（%）	YOKOGAWAグループ	80	76	79	82	82

データ科目		2021	2022	2023	2024	2025
年間総実労働時間（時間/人）	横河電機単体	1,975	1,967	1,955	1,960	1,959
平均年次有給休暇取得率（%/人）	横河電機単体	67.6	76.9	78.5	79.8	76.1
平均年次有給休暇取得日数（日/人）	横河電機単体	17.4	20.4	20.8	21.1	20.2
男性労働者の育児休業取得率（%）	横河電機単体	36.8	49.2	58.9	60.9	74.7
休業災害発生率（休業災害件数÷延べ実労働時間数×100万）	社員（YOKOGAWAグループ）	0.41	0.34	0.34	0.44	0.52
	派遣・請負（YOKOGAWAグループ）	0.23	0.32	0.20	0.58	0.26
労働災害発生率（労働災害発生件数÷延べ実労働時間×100万）	社員および派遣・請負（YOKOGAWAグループ）	0.69	0.80	0.82	1.02	0.89
死亡災害発生件数（件）	社員（YOKOGAWAグループ）	0	0	0	0	0
	派遣・請負（YOKOGAWAグループ）	0	0	0	0	0

データ科目			2021	2022	2023	2024	2025
寄付・コミュニティ投資（百万円）	活動内容	金銭寄付	199.5	177.8	263.3	226.1	271.0
		社員の参加・派遣	0.7	0.5	3.9	7.9	6.7
		現物寄付・施設開放	12.7	3.5	4.2	76.4	15.9
		管理費用	18.0	18.0	18.0	18.0	18.0
		合計	230.9	199.8	289.4	328.5	311.6
	国内外	国内	191.3	178.2	237.3	188.4	186
		海外	39.6	21.6	52.1	140.1	125.6
		合計	230.9	199.8	289.4	328.5	311.6

サステナビリティデータ（当社ウェブサイト）

11年間財務・非財務サマリー

（単位：億円）

年度	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
財務情報											
受注高	4,211	3,907	4,003	4,320	4,187	3,558	4,205	5,184	5,420	5,986	**6,178**
売上高	4,137	3,914	4,066	4,037	4,044	3,742	3,899	4,565	5,402	5,624	**6,048**
（うち海外売上高）	2,866	2,635	2,761	2,756	2,780	2,539	2,709	3,322	4,016	4,186	**4,436**
売上原価	2,369	2,223	2,313	2,306	2,279	2,100	2,171	2,520	2,853	2,950	**3,284**
販売費及び一般管理費	1,371	1,375	1,426	1,385	1,409	1,326	1,421	1,601	1,761	1,839	**1,938**
営業利益	396	316	327	346	356	316	307	444	788	835	**826**
親会社株主に帰属する当期純利益	302	257	215	284	147	192	213	389	617	521	**581**
設備投資	154	142	132	150	196	206	217	222	274	331	**322**
減価償却費	154	180	183	170	188	176	179	197	226	229	**250**
研究開発費	253	271	266	262	276	275	285	305	324	321	**330**
営業活動によるキャッシュ・フロー	319	392	320	214	311	328	516	404	638	990	**860**
投資活動によるキャッシュ・フロー	△109	△365	△66	△41	△182	△186	△283	△329	27	△286	**△331**
フリー・キャッシュ・フロー	210	27	254	173	130	142	233	75	665	704	**528**
財務活動によるキャッシュ・フロー	△269	65	△224	△70	46	△171	△162	△109	△575	△262	**△352**
年度末											（単位：億円）
総資産	4,131	4,407	4,446	4,701	4,897	5,191	5,560	6,186	6,729	7,183	**7,956**
有利子負債	305	446	305	325	505	469	457	496	243	244	**243**
自己資本	2,404	2,564	2,719	2,899	2,859	3,083	3,336	3,796	4,366	4,679	**5,200**
財務指標											（単位：%）
営業利益率（ROS）	9.6	8.1	8.0	8.6	8.8	8.4	7.9	9.7	14.6	14.9	**13.6**
デット・エクイティ・レシオ（倍）	0.13	0.17	0.11	0.11	0.18	0.15	0.14	0.13	0.06	0.05	**0.05**
自己資本利益率（ROE）	13.2	10.4	8.1	10.1	5.1	6.5	6.6	10.9	15.1	11.5	**11.8**
総資産利益率（ROA）	7.1	6.0	4.8	6.2	3.1	3.8	4.0	6.6	9.6	7.5	**7.7**
自己資本比率	58.2	58.2	61.2	61.7	58.4	59.4	60.0	61.4	64.9	65.1	**65.4**
一株当たりデータ											（単位：円）
当期純利益（EPS）	114.03	96.40	80.39	106.54	55.02	72.00	79.67	145.81	234.83	200.41	**227.72**
配当	25.00	25.00	30.00	32.00	34.00	34.00	34.00	34.00	40.00	58.00	**78.00**
純資産	900.75	959.54	1,017.51	1,085.88	1,071.07	1,155.06	1,249.66	1,422.20	1,678.42	1,807.37	**2,042.26**
株式情報											
期末株価（円）	1,163	1,752	2,198	2,291	1,303	2,038	2,099	2,150	3,494	2,893	**4,744**
時価総額（億円）	3,124	4,706	5,904	6,154	3,500	5,475	5,638	5,775	9,386	7,771	**12,202**
発行済株式数（株）	268,624,510	268,624,510	268,624,510	268,624,510	268,624,510	268,624,510	268,624,510	268,624,510	268,624,510	268,624,510	**257,201,210**
為替情報											（単位：円）
対USドル　期中平均為替レート	119.99	108.95	110.70	111.07	108.96	106.01	112.94	136.12	145.31	152.55	**151.17**

注：億円未満四捨五入で算出しています。

11年間財務・非財務サマリー

年度	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
非財務情報※1											
従業員数（人）	18,646	18,329	18,290	17,848	18,107	17,715	17,258	17,084	17,365	17,670	**18,313**
制御事業	16,724	16,751	16,771	16,633	16,865	16,483	16,364	16,296	16,538	16,781	**17,504**
測定器事業	1,122	802	770	945	980	990	668	656	690	694	**729**
新事業他	800	776	749	270	262	242	226	132	137	195	**80**
環境情報											
エネルギー使用量（GJ）	1,552,937	1,494,818	1,505,947	1,538,983	1,463,397	1,382,303	1,386,688	1,317,451	1,099,648	980,953	**804,611**
温室効果ガス排出量（t-CO_2e）	89,479	84,370	84,882	83,886	78,770	72,816	70,486	67,085	57,375	45,924	**31,609**
再生可能エネルギー使用量（MWh）	69	56	83	131	112	175	2,594	10,730	26,362	30,705	**51,114**
水使用量（㎥）	616,783	599,646	614,762	560,642	512,626	488,471	424,967	501,680	509,055	555,933	**528,435**
廃棄物総発生量（t）	4,204	4,507	4,805	5,190	4,913	4,383	4,692	4,513	4,876	5,139	**5,144**
労働安全衛生											
休業災害発生率※2	0.38	0.46	0.33	0.28	0.34	0.11	0.41	0.34	0.34	0.44	**0.52**

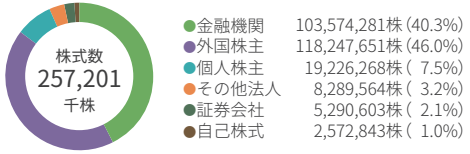
※1 各データの2025年度実績に対して、LRQAリミテッドの第三者による限定的保証を受けています。
※2 休業災害発生率＝休業災害件数÷延べ実労働時間数×100万。

株式情報・IR活動・外部評価

株式情報　2026年3月31日現在

- **発行可能株式総数**　600,000千株
- **発行済株式数**　257,201千株
- **株主数**　16,581名
- **上場証券取引所**　東京証券取引所
- **株主名簿管理人**　みずほ信託銀行株式会社
  〒168-8507
  東京都杉並区和泉2-8-4
- **定時株主総会**　6月
- **会計監査人**　有限責任監査法人トーマツ

所有者別株式分布状況

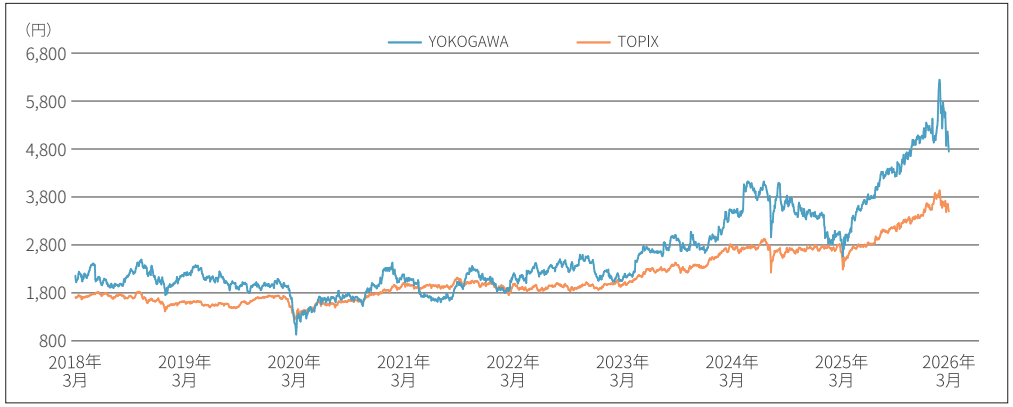


大株主の状況（上位10名、敬称略）

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	48,776,400	19.2
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	18,893,500	7.4
日本生命保険相互会社	13,484,615	5.3
第一生命保険株式会社	7,197,000	2.8
みずほ信託銀行株式会社　退職給付信託　みずほ銀行口　再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	6,141,000	2.4
ステート ストリート バンク　アンド　トラスト　カンパニー　505038	5,928,100	2.3
ステート ストリート バンク　アンド　トラスト　カンパニー　505001	5,505,829	2.2
横河電機持株会	3,805,588	1.5
ジェーピー　モルガン　チェース　バンク　385781	3,611,678	1.4
エイチエスビーシー　ホンコン　トレジャリー　サービシィズ　アカウント　アジアン　エキュイティーズ　デリバティブス	3,044,033	1.2

※当社は自己株式を2,572,843株所有していますが、上記の大株主から除外しています。持株比率は自己株式を控除して計算しています。

株価の推移



IR活動

■主な活動状況

主な取り組み	回数	目的	内容
決算説明会	4回	決算ならびに経営方針・戦略などの説明および理解促進	四半期ごとに決算説明会を開催[*1]（第2・4四半期は社長およびIR担当役員、第1・3四半期はIR担当役員による説明ならびに質疑）
社長によるミーティング	7件		国内外のアナリスト・機関投資家との対話[*1,2]（スモールミーティングを含む）
IR担当によるミーティング	約600件		国内外のアナリスト・機関投資家との対話[*1,2]
事業説明会／IR DAY／サステナビリティ説明会	2回	ビジネスへの理解促進	業種別マネジメントの進捗とエネルギー＆サステナビリティ事業、DX戦略と進捗[*2]（2022年）、DX戦略の概要と進捗状況、横河デジタル株式会社のコンサルテーション[*2]（2023年）、事業戦略とサステナビリティへの貢献[*2]、AIファースト マニュファクチャリング[*2]（2024年）の説明会などを開催（各担当役員およびマネジメントによる説明）
工場見学会	1回		YOKOGAWAグループのマザー工場である甲府工場の見学（2026年2月）

*1：テレカンファレンス活用　*2：リモートツール活用

■投資家との対話における主な関心事項・ご要望

寄せられたご質問、ご意見はIR部門から取締役会、関係者に共有し、経営品質の向上に生かしています。

業績・業績予想
- ビジネス環境認識（地域、業種概況）
- 営業利益増減要因
- 各国関税政策の影響
- 競合台頭などの事業リスク

資本政策・財務戦略
- 最適資本構成
- キャッシュアロケーション

中期経営計画
- 新社長の方針
- 成長目標達成に向けた具体的な施策
- 現状の課題と今後の対応策
- SoSやIA2IAのビジネスの進捗の可視化
- M&Aにおける課題認識

サステナビリティ
- サステナビリティ戦略と事業戦略との結びつき
- サステナビリティに貢献する事業機会

外部評価

■グローバル

S&P Global Sustainability Yearbook Member
FTSE4Good
Corporate ESG Performance Prime RATED BY ISS ESG
ecovadis GOLD | Top 5% Sustainability Rating OCT 2025
CDP Climate Water A List 2025
CDP Supplier Engagement Leader 2025

■日本

FTSE Blossom Japan Index
FTSE Blossom Japan Sector Relative Index
2026 Sompo Sustainability Index
MORNINGSTAR GenDi J Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index TOP CONSTITUENT 2026
S&P/JPX カーボン エフィシェント 指数

株主・投資家情報（IR）（当社ウェブサイト）

編集方針

本レポートは、「社会・環境への貢献を事業の第一目標とし、同時に当社の企業価値向上を目指す」というYOKOGAWAグループの考え方のもと、株主・機関投資家をはじめとするステークホルダーの皆様に、当社の価値創造ストーリーや事業戦略をより分かりやすくお伝えすることを目的として編集しています。

2026年度版では、中期経営計画の2年目の進捗と課題を示すとともに、YOKOGAWAの強みである既存事業の安定性や競争優位性、ならびに新たな成長領域への挑戦について、ビジネスモデルや事業戦略とのつながりを意識しながら解説しています。これにより、当社の経営状況や企業価値向上に向けた取り組みへの理解を深めていただける構成を目指しました。

編集にあたっては、IFRS財団が提唱する「国際統合報告フレームワーク」等を参考にしつつ、外部評価機関からの講評や株主・機関投資家の皆様との対話を通じて得られたご意見を反映し、開示内容の充実と分かりやすさの向上に努めています。また、本レポートとサステナビリティレポートの所管部署が連携し、統合的な情報開示の実現に取り組んでいます。

▶ **対象期間**
2025年度（2025年4月1日～2026年3月31日）
過去の主要な活動や、2026年度の最新情報も一部含みます。

▶ **対象範囲**
横河電機株式会社およびすべての連結対象会社
対象範囲の異なるデータについては、各記載箇所に明記しています。

▶ **発行時期**
2026年9月（年1回発行）

▶ **想定している読者**
お客様、株主・投資家、お取引先様、社員、地域社会、NPO・NGO、行政など幅広いステークホルダー（利害関係者）

▶ **社名表記について**
「YOKOGAWA」／「YOKOGAWAグループ」は、横河電機株式会社およびすべての連結対象会社を指します。
「横河電機」／「横河電機単体」は、横河電機株式会社を指します。

▶ **参照ガイドライン**
・「国際統合報告フレームワーク」（IFRS財団）
・「価値協創ガイダンス 2.0」（経済産業省）



表紙のコンセプト

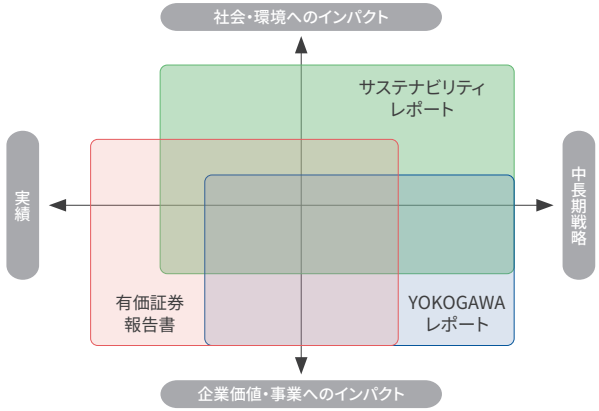
世界中の人・モノ・エネルギーが「めぐり」、一つのシステムとして機能するこの風景は、複雑な社会環境の中で価値が循環し続ける姿を象徴しています。

企業概要（2026年3月31日現在）

商号	横河電機株式会社	**資本金**	434億105万円
英文社名	Yokogawa Electric Corporation	**従業員数**	18,313名（YOKOGAWAグループ） 2,240名（横河電機単体）
本社所在地	東京都武蔵野市中町2-9-32	**関係会社数**	海外121社 国内 14社
創立	1915年9月1日		

情報開示体系

YOKOGAWAの価値創造ストーリーについて、中長期的な企業価値・事業へのインパクトの視点でまとめたYOKOGAWAレポートと、社会・環境へのインパクトの視点でまとめたサステナビリティレポートにより、総合的な開示を行っています。



各種情報については、ウェブサイトにて開示しています。

開示情報	URL
横河電機ウェブサイト	https://www.yokogawa.co.jp/
サステナビリティレポート	https://www.yokogawa.co.jp/about/yokogawa/sustainability/report/
株主・投資家情報	https://www.yokogawa.co.jp/about/ir/

免責事項
本レポートに記載されている当社の計画、予想、戦略、判断などのうち、過去の事実でない記述は、将来の業績に関する予想であり、現時点で入手可能な情報に基づいた経営者の判断によるものです。実際の業績は、経済状況や為替相場などさまざまな要因により、これらの業績予想と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

本文中に使用されている会社名、団体名、商品名およびロゴ等は、横河電機株式会社、各社または各団体の登録商標または商標です。

横河電機株式会社

〒180-8750 東京都武蔵野市中町2-9-32
経理財務本部　財務・IR部
TEL:0422-52-6845
E-mail:Yokogawa_Electric_IR6841@cs.jp.yokogawa.com

https://www.yokogawa.co.jp/
https://www.yokogawa.com/

2026年9月発行